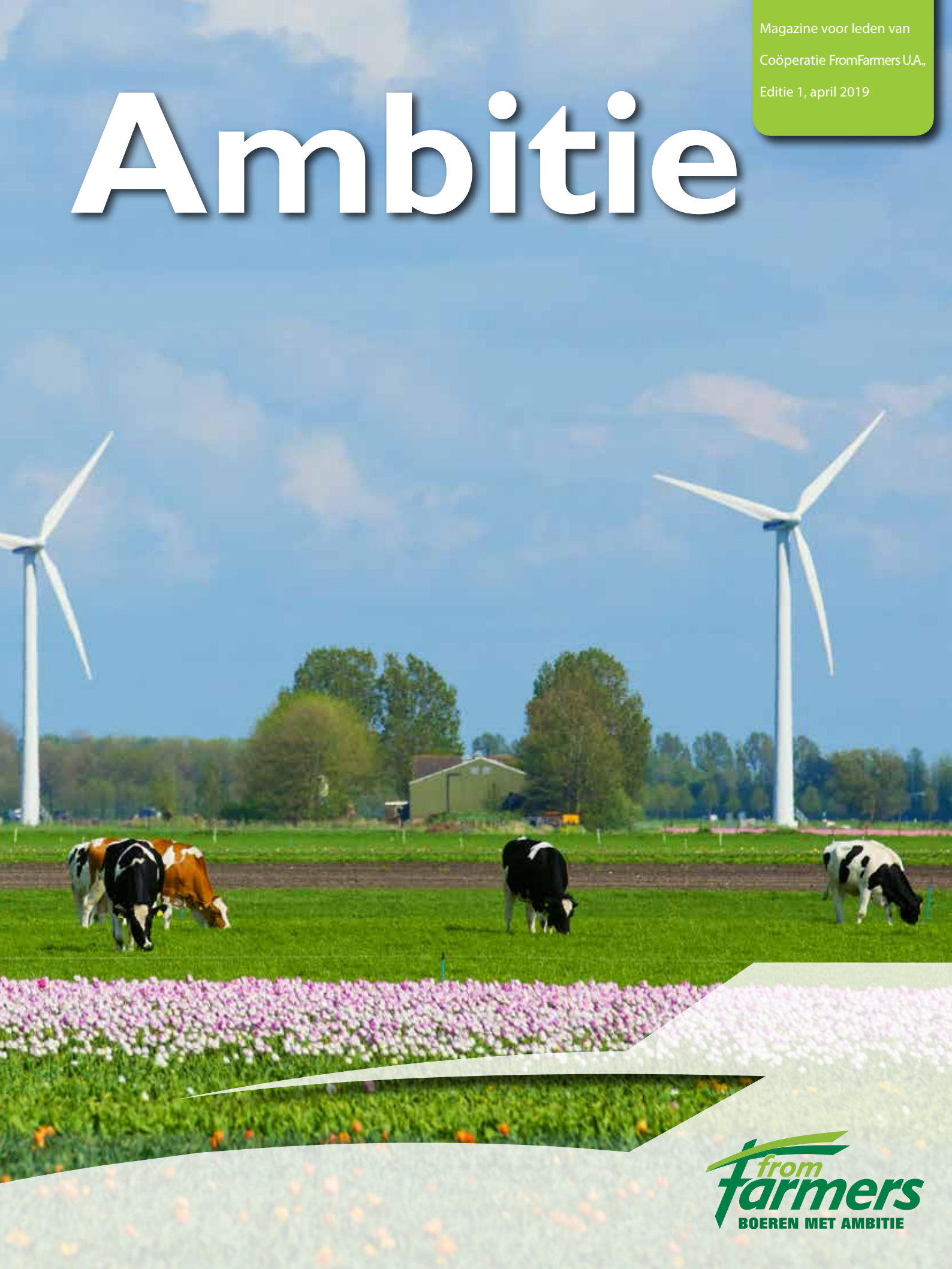


Magazine voor leden van
Coöperatie FromFarmers UA.,
Editie 1, april 2019

Ambitie



Een spannend jaar

Het jaar is alweer even bezig. De cijfers van ForFarmers en daarmee FromFarmers over 2018 zijn inmiddels bekend. Deze cijfers lieten een wisselend beeld zien, ForFarmers had een goed eerste halfjaar en een uitdagend tweede halfjaar, waarbij het zeer warme zomerweer van grote invloed was.

De uitkering van Coöperatie FromFarmers op voerequivalenten is in lijn met 2017 en komt uit op 4,62 euro per ton, wat wederom een mooie bijdrage is. Zie het artikel op pagina 4-5 voor meer informatie.

2019 zal wederom een spannend jaar worden voor de boeren. Naast de normale uitdagingen en kansen kunnen meer zaken van grote invloed zijn op de Nederlandse veehouderij. Ten eerste de Brexit. Wat zal er besloten worden en wat zal de invloed daarvan zijn op de Nederlandse export en prijzen. Hier is lastig op voor te bereiden. Dan is er de maatschappelijke discussie omtrent klimaat en consumptie van dierlijke eiwitten. Ook wij als boeren hebben daar een bijdrage aan te leveren, de agrarische sector investeert al fors om verantwoordelijkheid te nemen, ook al wordt dat niet altijd door iedereen gezien. Maatregelen als de fosfaatreductie zijn pijnlijk, maar al vele decennia tonen wij boeren dat we de veerkracht hebben om mee te gaan met de ontwikkelingen van de tijd en daar weer sterker uit te komen.

Dichter bij huis en mogelijk met een directere invloed op u en uw toekomst: de provinciale verkiezingen. In menig provincie staan de ruimte voor de (groei van de) veehouderij en de leefbaarheid van het platteland scherp op de politieke agenda. De impact is ook hier lastig te voorspellen. Het hoofdlijnenakkoord warme sanering van de varkenshouderij is een voorbeeld van hoe iets in goed overleg kan tussen

de verschillende maatschappelijke partijen. Ook wij als FromFarmers willen er voor de boeren zijn door waar nodig en mogelijk katalysator te zijn bij sectorrelevante initiatieven. Bijvoorbeeld in de mestverwerking, zoals eind 2018 is gebeurd voor AGroGas (zie pagina 10).

Kortom, 2019 zal weer een spannend jaar zijn met ontwikkelingen die soms een uitdaging vormen. Echter, ik ben overtuigd van de veerkracht van ons als boeren, uiteindelijk komen we hier sterker uit en houden we onze plek in de samenleving. Coöperatie FromFarmers zal haar best doen hier een goede bijdrage aan te leveren, maar daarvoor hebben we ook voldoende ledenbetrokkenheid nodig. Kent u een boer die wel klant is bij ForFarmers, maar geen coöperatielid, vertel hem dan van ons bestaan. Samen staan we sterker!

Tenslotte wil ik nog even aandacht besteden aan het afscheid van ForFarmers directeur Jan Potijk. Hij heeft een belangrijke rol gespeeld bij de invulling van het huidige ForFarmers en Coöperatie FromFarmers.

Lees op pagina 6-7 een interview met hem en zijn opvolger Pieter Wolleswinkel. Tijdens de komende ledenavond, woensdag 8 mei a.s., nemen we op gepaste wijze afscheid van Jan. Graag zien we u dan!



Roger Gerritzen
Bestuurder Coöperatie FromFarmers

2 Column Roger Gerritzen

3 Column ledenraad

4 Over de jaarcijfers 2018

6 Interview nieuwe en vertrekkende directeur ForFarmers Nederland

8 Ledenraadsleden stellen zich voor

10 FromFarmers ondersteunt AGroGas financieel

11 Korte berichten

12 Ledenavond 8 mei 2019

COLOFON

Ambitie is het ledenblad voor de leden van Coöperatie FromFarmers U.A. Informatie over het lidmaatschap is te vinden via de website: www.fromfarmers.eu.

Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend. Voor de volledigheid verwijzen wij u naar de website www.fromfarmers.eu, waar meer informatie staat, zoals brochures, documenten en presentaties.

Coördinatie en eindredactie:
Afdeling communicatie ForFarmers.

Column ledenraad

Laarzen uit, laarzen aan

'Ooh, jij hebt kippen! Een beetje voeren en de rest van de dag ben je vrij!' Maar zo is het meestal niet... Ik moet natuurlijk zorgen dat er genoeg voer in de silo's zit. Op tijd bestellen dus, het liefst op een doordeweekse dag en voor een volle vracht. Vervolgens moet het voer de stal in. Via vijzels door een voerweger, weer in een vijzel, vervolgens door een elektronisch ventiel in een voorraadbak. Er hangen tien van deze bakken in de stal. Dan krijg ik alarm (vijzel 3, stal 2), dus ik ga om 17.00 uur de stal in. Het licht is al uit - de kippen mogen maximaal acht uur licht hebben, anders beginnen ze te vroeg met eieren leggen - dus ik neem een zaklamp mee.

Ik moet door de hygiënesluis, doe klompen uit, overall en stallaarzen aan, en ga naar binnen om het probleem te vinden. De kippen zitten gezellig in groepjes bij elkaar. Ik begin bij het laatste ventiel, want hier komt het alarm vandaan. Ik zie het probleem: de zak zit te vol. En de eerste zak in de stal is leeg. Dat klopt niet. Waarom zit daar geen voer in? Daarvoor moet ik de voercomputer checken. Dus de stallaarzen uit, klompen aan. Volgens de computer moet er voer in zitten. Dus weer klompen uit, laarzen aan, en met de zaklamp richting de weigeraar om het ventiel handmatig open te zetten.

Hmm hij gaat niet open. En nu? Weer naar voren, laarzen uit, klompen aan, een trap en wat gereedschap ophalen en met mijn handen vol de stal in. Klompen uit, laarzen aan. Ventiel opendraaien. Weer naar voren met mijn handen vol. Laarzen uit, klompen aan, stroom er weer op. Dan gaat de telefoon, mijn zoon van drie: 'Papa, kom je eten? Vleesje klaar.' Ik kom er zo aan, wil natuurlijk eerst even kijken of het werkt, dus ik ga het ventiel handmatig openen. Klompen uit, laarzen aan. Oeps, zaklamp vergeten... laarzen uit, klompen aan en zaklamp pakken. Klompen uit, laarzen aan. Zal mij benieuwen... Ja het werkt. Yes! Nu nog even kijken bij het laatste ventiel waar de alarmmelder zit. Hier moet het voer nog wat meer zakken, dus ik schud en duw wat aan de bak. Ja het past er nog net in. Dan ga ik weer naar voren: laarzen uit, klompen aan om de computer te resetten. Alles draait weer.

Het is 18.00 uur, snel naar huis om te eten. Heb net de aardappels geprakt en dan gaat de telefoon: mijn vader. Er heeft een koe gekalfd. Dus folie over het bord en gaan... Onderweg denk ik, had ik maar geen eigen bedrijf. Mijn broertje is automonteur, hij is allang vrij en hoeft nergens aan te denken.

Bij de koeien doe ik overall en laarzen aan, de koe loopt alweer rond in het afkalfhok en heeft een mooi vaarskalf gekregen, fijn! Ik heb het kalf een fles biest gegeven, ze drinkt mooi snel. Daarna heb ik haar in een eenling-box gedaan, met een dik pak stro. Zo, ze ligt er mooi bij! Nu ik toch bij de koeien ben, ga ik gelijk maar voeren. Gelukkig kan ik nu de laarzen aanhouden.

Na het voeren weer huiswaarts, laarzen uit, klompen aan. Nog even langs de voercomputer van de kippen, geen alarm. Thuis aangekomen kan ik de klompen ook uitdoen. De kinderen liggen in bed en mijn eetbord staat al in de magnetron, 'ik zag je aankomen', zei mijn vrouw. Ik had ook wel trek. Heb voor de tv het eten opgegeten en dacht... een mooi kalf, de moeder doet het goed en de kipjes hebben morgen voer... Boer zijn blijft een mooi vak!



Bart Overbeek
Ledenraadslid sector pluimvee

Financieel resultaat 2018

Coöperatie FromFarmers

Coöperatie FromFarmers heeft medio maart haar jaarverslag 2018 gepubliceerd. Het bestuur van de coöperatie blikt terug.

“We kijken terug op een jaar waarin opnieuw verdere stappen zijn gezet om de toekomst van de vitale coöperatie vorm te geven en de rol van Coöperatie FromFarmers als grootaandeelhouder en als prioriteitsaandeelhouder van ForFarmers N.V. naar de toekomst toe te borgen. Ook heeft FromFarmers een actieve bijdrage kunnen leveren bij een initiatief op het gebied van mestverwerking (zie deze Ambitie). In het algemeen hebben onze leden in 2018 minder inkomsten voor hun producten ontvangen dan in het bijzonder goede jaar 2017. Des te meer waarderen we het dat ForFarmers in staat is dankzij advies en innovatieve concepten om rendement op het boerenerf te realiseren. Dankzij de overnames die ForFarmers in 2018 heeft gedaan heeft de onderneming een bredere basis gekregen. We ondersteunen daarom ook de Horizon 2020-strategie van ForFarmers om door partnerschappen en het creëren van schaalgroottes de klant optimaal met Total Feed-oplossingen te bedienen”, aldus Ben Volker, voorzitter van de Coöperatie.

Zeggenschap

Per 31 december 2018 telt de Coöperatie 3.953 leden. Van deze leden nemen er 2.976 producten af van ForFarmers. Toen ForFarmers op 24 mei 2016 naar de beurs ging, was de Coöperatie verplicht melding te doen bij de Autoriteit Financiële Markten (AFM) wat haar kapitaalbelang in ForFarmers was. Dat was op dat moment 58,2%. Per 31 december 2018 heeft Coöperatie FromFarmers een kapitaalbelang van 45,8% (2017: 49,2%) in ForFarmers N.V. Dit belang is gesplitst in een direct belang van onze Coöperatie (17,4%), zonder dat daar een participatierekening tegenover staat, en een indirect belang van 28,4% waarvoor de Coöperatie participatierekeningen heeft uitgegeven aan de individuele leden. Voor leden met een participatierekening die geen stemrecht opvragen tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 26 april 2019 oefent de Coöperatie het stemrecht uit.

De Coöperatie kan daarnaast steminstructie geven voor aandelen die worden gehouden door Stichting Beheer- en Administratiekantoor ForFarmers (“Stichting Beheer”) en waarvan het stemrecht niet is opgevraagd. Per 31 december 2018 hield Stichting Beheer 6,93% (2017: 7,7%) van de geplaatste aandelen ForFarmers.

Benutting van voerequivalenten

Sinds 1 januari 2017 zijn voerequivalenten uitsluitend nog de sleutel voor het verdelen van het resultaat van de Coöperatie. Deze uitkering komt toe aan leden die hun voerequivalenten benutten door de afname van producten bij één van de daarvoor aangewezen ForFarmers-bedrijven. Om voor de resultaatuitkering in aanmerking te komen moet het wel zo zijn dat:

- U lid bent van Coöperatie FromFarmers;
- U in het bezit bent van voerequivalenten;
- Voerequivalenten zijn benut door en ten behoeve van uw eigen bedrijf.

Voerequivalenten kunnen tussen leden onderling worden verhandeld via het handelsplatform, geëxploiteerd door Captin.

Leden die jonger dan 36 jaar zijn en onvoldoende kapitaal hebben om zelf voerequivalenten aan te schaffen, kunnen gebruikmaken van de financieringsregeling voor jonge boeren. Met deze regeling kunnen zij minimaal 100 en maximaal 3.000 voerequivalenten financieren. De resultaatuitkering die door benutting van voerequivalenten wordt verkregen, dient aangewend te worden voor het terugbetalen van de rente en aflossing van



deze lening, totdat de lening is afgelost. De financiering kent een looptijd van maximaal tien jaar; vervroegd aflossen is mogelijk.

Dividend ForFarmers N.V.

ForFarmers keert dividend uit aan de Coöperatie. Voor wat betreft het 'indirect' belang wordt het dividend uitgekeerd als vermogensvergoeding op de participatierekeningen van de betreffende leden. Voor wat betreft het 'directe' belang, wordt dit totaalbedrag – minus de kosten van de Coöperatie – uitgekeerd als resultaat op voerequivalenten.

De bestemming van het resultaat kan nog niet in exacte bedragen worden vastgesteld omdat dit onder meer afhangt van het aantal aandelen ForFarmers N.V. dat Coöperatie FromFarmers U.A. op de registratiedatum, 2 mei 2019 (na verwerking van alle bij- en afschrijvingen), bezit. Die datum is bepalend voor dividenduitkering die de Coöperatie ontvangt en daarmee ook voor de vermogensvergoeding op participatierekeningen.

ForFarmers stelt een dividend voor ter grootte van € 0,30 per gewoon aandeel. Voor het 'indirecte belang', zoals bekend op 31 december 2018, zou het totaalbedrag aan dividend derhalve ruim € 9 miljoen bedragen, dat verdeeld zou kunnen worden over de leden met participatierekeningen. Bepalend hiervoor is echter het bezit van participatierekeningen op 2 mei 2019.

Tabel: Voorstel resultaatuitkering

Bedragen in duizend euro

	2018	2017
Voorgenomen dividenduitkering	5.550*	5.550
Afwikkeling coöperatiekosten		
Vorig jaar begroot voor huidig boekjaar	600	539
Werkelijk huidig boekjaar	-585	-544
	15	-5
Begrote coöperatiekosten volgend boekjaar	-610	-600
Saldo in te houden op resultaatuitkering huidig boekjaar	-595	-605
Voorstel resultaatuitkering	4.955*	4.945

* Definitieve uitkering is na 2 mei 2019 bekend.

Resultaatuitkering op benutte voerequivalenten

Voorgesteld wordt een bedrag ter grootte van € 4.955.000 uit te keren als resultaatuitkering op benutte voerequivalenten. Dit bedrag is vastgesteld door het bedrag dat we verwachten te ontvangen van ForFarmers N.V. als dividenduitkering (€ 5.550.000) te verminderen met de kosten van de coöperatie (€ 595.000), zie tabel onderaan deze pagina.

De resultaatuitkering per benut voerequivalent wordt op basis van het voorgaande als volgt bepaald: het aantal voerequivalenten dat in 2018 is benut bedraagt 1.073.436 (in 2017: 1.068.729). Op basis van deze benutting betekent dit dat de resultaatuitkering per benut voerequivalent €4,62 (in 2017: €4,63) zal bedragen.

Nog vragen?

Voor vragen over de resultaatuitkering, vermogensvergoeding of voerequivalenten kunt u contact opnemen met Brian van Onna, T: +31 (0)573 28 81 91.

Aanmelden Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Wilt u gebruikmaken van uw stemrecht op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 26 april (u bent dan in het bezit van één of meerdere participatierekeningen bij Coöperatie FromFarmers en/of certificaten van ForFarmers N.V.), dan dient u uiterlijk 16 april a.s. uw stemrecht op te vragen via het kalender-item op de website www.forfarmersgroup.eu

Interview nieuwe en vertrekkende directeur ForFarmers Nederland

Na 36 jaar bij ForFarmers en haar rechtsvoorgangers in dienst te zijn geweest besloot Jan Potijk eind 2018 dat hij zich op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 april 2019 niet verkiesbaar zou stellen voor een nieuwe benoemingstermijn als bestuurder. Hij heeft met ingang van 1 januari 2019 zijn operationele verantwoordelijkheden voor ForFarmers Nederland aan Pieter Wolleswinkel overgedragen. Een duo-interview.

Jan, om te beginnen dé vraag: waarom stop je?

“Ik heb nu 36 jaar bij ForFarmers en haar voorgangers gewerkt, heb een mooie carrière gehad en heb meegebouwd aan dit prachtige bedrijf. Ik ben jong genoeg om andere zaken op te pakken. Thuis houden we zoogkoeien, verder wil ik me o.a. gaan richten op het coachen en ontwikkelen van ondernemerschap bij jonge ondernemers en wie weet wat meer... Ik kijk ook uit naar een andere werk/privé-balans.”

Welke memorabele momenten ga je zeker onthouden?

“Na een paar jaar als voorlichter in de varkenssector werd ik in het managementteam van CTA verantwoordelijk voor marketing en sales. Dit is voor mij een memorabel moment, je komt dan in een team dat leiding geeft aan het bedrijf en hebt het niet alleen over je eigen vakgebied, maar ook over strategie, operations, personeelsbeleid, financiën, de coöperatie etc. Daar heb ik veel van geleerd. In 2000, bij de fusie tussen ABC/CTA werd ik commercieel directeur. In 2006 startte de internationalisering en ook het traject Vermogen Op Naam. De overnames van Hendrix en BOCM Pauls in 2012 brachten een nieuwe dynamiek, ForFarmers is toen echt een bedrijf geworden dat ertoe doet.”

Heb je specifieke mijlpalen met betrekking tot Coöperatie FromFarmers?

“Het bestuur en de ledenraad van FromFarmers hebben altijd het belang voor de onderneming voor ogen gehad. Het succes van de onderneming staat voorop. Dit onderscheidt FromFarmers van veel andere coöperaties, waar het coöperatie zijn veelal een doel op zich is. Het coöperatiebestuur en de ledenraad onderschrijven de strategie van ForFarmers: de wens om klanten optimaal te kunnen blijven bedienen. De veehouderij staat al jaren behoorlijk onder druk. Klanten/leden worden daardoor groter en gespecialiseerder en willen een voerleverancier

die hen voorziet van het beste product met het beste advies, tegen een eerlijke prijs. Om hier nu en in de toekomst aan te kunnen voldoen moe(s)t ForFarmers groter worden om de schaalvoordelen te benutten, efficiencyvoordelen te realiseren, aantrekkelijk te zijn voor de beste mensen en voldoende te kunnen investeren in innovatie. Het bestuur en ledenraad van FromFarmers hebben dit op tijd (h)erkend en ons als directie de ruimte gegeven om hier invulling aan te geven. Uiteraard met goede afspraken over de zeggenschap.”

Je bent erg toekomstgericht, hebt voor ogen waar je over een aantal jaren wilt staan. Waarom is dit een belangrijke eigenschap en heeft Pieter, jouw opvolger, deze eigenschap ook?

Jan: “Zit je in directie, dan moet je een stip op de horizon hebben waar je naartoe werkt, daarbij koersvast zijn en niet met alle winden meewaaien. Een belangrijke eigenschap hierbij is dat je ‘met beide benen op de grond’ blijft. Dit is zeker van toepassing op Pieter.”

Pieter vult aan: “We hebben altijd te maken met een markt die beweegt. Hier moeten we als ForFarmers op inspelen. De varkenshouderij zal sterk veranderen, de pluimveehouderij heeft al grote stappen gemaakt en de melkveehouderij is in beweging, maatschappelijke thema’s komen sterker naar voren. Daar zal ForFarmers zich op moeten inrichten. Zo gaan we tegenwoordig ook in gesprek met bijvoorbeeld de supermarkten en blijven we continu in gesprek met de ondernemers van de toekomst. Wat hebben zij nodig om succesvol te zijn. Ik vind het heel bijzonder om leiding te mogen geven aan ForFarmers Nederland. Het bedrijf heeft een sterke positie opgebouwd, daar kan ik op voortborduren.”

Pieter, Jan heeft de coöperatie altijd een warm hart toegedragen en hij weet hoe de leden afnemers denken. Hoe zit dit met jou?

“Ik heb een boerenhart, ben opgegroeid op een gemengd boerenbedrijf en ben mijn loopbaan gestart als dierenarts,



Profiel Pieter Wolleswinkel

Pieter Wolleswinkel (1977) groeide op een gemengd boerenbedrijf op. Hij is afgestudeerd in diergeneeskunde en heeft een MBA. Hij werkte na zijn studie een aantal jaren als dierenarts en vervolgens in internationale leidinggevende posities bij Provimi, voordat hij in 2014 als directeur Business Unit Noord bij ForFarmers Duitsland in dienst kwam.



Profiel Jan Potijk

Jan Potijk (1958) is meteen na zijn opleiding aan de Agrarische Hogeschool begonnen bij (de rechtsvoorganger van) ForFarmers en zeer intensief betrokken geweest bij de groei en overgang van de regionale coöperatie tot een internationale onderneming. Jan kent de agrarische wereld van huis uit, doordat hij is opgegroeid op een gemengd boerenbedrijf.

met de voeten in de praktijk. Dat stukje praktijk blijf ik voeden door bijvoorbeeld met onze specialisten mee te gaan op bedrijfsbezoek bij klanten. Daardoor blijf ik kort op de boer zitten. En de interactie met de ledenraad en het coöperatiebestuur helpt me hier ook bij.”

Op welke manier is Jan hierin je voorbeeld?

“Wat Jan enorm goed heeft gedaan is dat ForFarmers sterk wist te groeien zonder de connectie met de boer te verliezen. Jan zat kort op de boer en begrijpt hoe ForFarmers waarde op het boeren erf kan toevoegen. Dat maakt ForFarmers succesvol. Deze lijn wil ik zeker vasthouden.”

Hoe zien jullie beide de toekomst van Coöperatie FromFarmers én ForFarmers? Past het coöperatieve nog bij een internationale onderneming?

Pieter: “Het huidige model geeft het beste van twee werelden. Vanwege de beursnotering moet ForFarmers ieder jaar weer scherp en ondernemend zijn en goede resultaten laten zien. Maar met FromFarmers als grootaandeelhouder is onze langetermijnvisie ook geborgd. De coöperatie is

naast grootaandeelhouder ook vertegenwoordiger van de klant en vervult een belangrijke rol in het kritisch meekijken en meedenken met de onderneming. Door antwoord te geven op vragen als ‘Blijft ForFarmers dicht bij de boer’, ‘levert ForFarmers de juiste producten en het beste advies’, ‘is ForFarmers innovatief genoeg’, helpt de Coöperatie ForFarmers om de juiste koers te varen en succesvol te zijn.”

Jan, het laatste woord is aan jou: wat wil je de leden / afnemers meegeven?

“Mijn tip is: De zeggenschap van de FromFarmers-leden is goed geborgd, doordat de Coöperatie door leden is vertegenwoordigd in de Raad van Commissarissen van ForFarmers. Hierdoor heeft FromFarmers invloed op hoe ForFarmers haar toekomst invult. Zorg dat je als lid de toetsing richting de onderneming serieus blijft doen: doet ForFarmers de juiste dingen voor de klant? ForFarmers zal verder groeien en internationaliseren, zorg dat je als coöperatie op tijd professionaliseert om bij te blijven. Zo behoud je met elkaar een krachtige positie in de agrarische sector.”

Ledenraadsleden stellen zich aan u voor

De ledenraad is het hoogste orgaan van Coöperatie FromFarmers. De ledenraad bestaat uit 26 personen, verdeeld over de sectoren rundveehouderij, varkenshouderij, pluimveehouderij en akkerbouw (t/m 2020). In deze Ambitie stellen twee ledenraadsleden zich aan u voor.

Gerrit Verhoeven is 55 jaar en getrouwd met Carla. Samen hebben ze een zoon van 24 en twee dochters van 19 en 17 jaar. Gerrit en Carla hebben een biologisch geitenbedrijf met 1.200 melkgeiten, 400 lammeren en 45 hectare grond. Al sinds de start van het bedrijf in 1997, is het bedrijf biologisch. Gerrit zit sinds 2017 in de ledenraad van FromFarmers voor de sector rundveehouderij.

Wat is je bedrijfsstrategie?

We focussen op bedrijfs optimalisatie. We mogen - en willen - ons bedrijf niet laten groeien en hebben voorsnog geen bedrijfsopvolger. Optimalisatie doen we bijvoorbeeld door kleine aanpassingen in de verlichting van de stallen en het verbeteren van de ventilatie. Met deze aanpassingen willen we het beste uit ons bedrijf halen.

Sinds wanneer en waarom ben je lid van de coöperatie?

Ik ben sinds 2017 lid van de coöperatie. In dat jaar ben ik ook toegetreden tot de ledenraad.

Waarom ben je lid geworden van de ledenraad?

Ik kan nu iets betekenen voor de agrarische sector. Ik ben eerder al wel betrokken geweest bij andere agrarische organisaties, zo ben ik tien jaar voorzitter geweest van De Groene Geit, de vereniging van de biologische melkgeitenhouderij. Daarnaast ben ik jarenlang lid geweest van de vakgroep Biologische Landbouw van LTO. Ook heb ik bijgedragen aan de oprichting van Biohuis, een vereniging van biologische boeren.

Hoe ervaar je de ledenraad?

Mijn ervaringen zijn erg goed. De vergaderingen verlopen altijd erg prettig. Alleen vind ik het jammer dat de ledenraad nog geen goede afspiegeling vormt van de verschillende regio's waarin ForFarmers actief is. Daar is dus nog ruimte voor verbetering.



Hoe kijk je tegen het bedrijf ForFarmers aan?

Wij voeren sinds 2005 al biologisch voer van (toen nog) Hendrix; Na de overname door ForFarmers, nemen wij voer af van Reudink. ForFarmers is een groot bedrijf, maar staat toch dicht bij de boer en houdt contact via korte lijnen. ForFarmers trekt bovendien sterke mensen aan. Ik merk dat er steeds meer kennis in huis is, bijvoorbeeld over de (biologische) melkgeitenhouderij.

Wat wil je de coöperatie meegeven?

Denk aan de toekomst. Ik ben betrokken bij de vitale coöperatie om te kijken of FromFarmers meer kan zijn dan een grootaandeelhouder van ForFarmers. Maar ook alle leden adviseer ik naar de toekomst te kijken en de coöperatie te koesteren. Wanneer je als coöperatie invloed kunt houden bij ForFarmers, heb je aan ForFarmers een betrouwbare partner op de boerderij.

Erik Zuidema is 41 jaar en woont samen met Agnes en zijn twee dochters van 10 en 3 jaar. Samen runnen ze een pluimveehouderij, akkerbouwbedrijf en loonbedrijf in het Groningse Onstwedde. Op het pluimveebedrijf van 96.000 leghennen werkt een vaste medewerker en regelmatig losse krachten. Ook in de andere takken van het bedrijf zijn nog een aantal vaste krachten aan het werk. Erik zit sinds 2018 in de ledenraad voor de sector pluimveehouderij.

Wat is je bedrijfsstrategie?

Wij houden ons bezig met gecontroleerde groei en een duurzame bedrijfsvoering. We proberen bijvoorbeeld bewuster gebruik te maken van al onze middelen, waaronder energie. We streven naar een energieneutraal bedrijf voor de toekomst. Dat we goed bezig zijn met duurzaamheid blijkt bijvoorbeeld uit de Agroscoopbokaal die we in 2017 gewonnen hebben voor het feit dat we van de zomer 2015 tot februari 2017 het meest duurzame koppel hennen hielden. Daar ben ik trots op.

Sinds wanneer en waarom ben je lid van de coöperatie?

Ik ben sinds 2005 lid van de coöperatie, toen begon ik ook met het houden van leghennen. In eerste instantie werd ik lid voor de resultaatuitkering op het voer. Later kwam ik erachter dat FromFarmers nog meer te bieden heeft dan dat, we kunnen echt invloed uitoefenen op ForFarmers.

Waarom ben je lid geworden van de ledenraad?

Ik ben lid geworden van de ledenraad omdat ik het interessant vind dat een coöperatie inbreng kan hebben in het beleid van een veevoerfabrikant. Daarnaast voegt het iets toe voor mijn persoonlijke ontwikkeling om in de ledenraad te zitten. Ik zit zelf naast de ledenraad van FromFarmers ook in de ledenraad van de coöperatie van Abiant, een uitzendbureau voor bedrijfsverzorging in het noorden van Nederland.

Hoe ervaar je de ledenraad?

Mijn ervaringen zijn goed, ik heb het idee dat de leden in de raad een goede afspiegeling vormen van agrarisch

Nederland. Alle ledenraadsleden hebben een agrarisch bedrijf, maar in omvang en sector verschillen deze. Daardoor is onze achterban goed vertegenwoordigd.

Hoe kijk je tegen het bedrijf ForFarmers aan?

ForFarmers doet het goed in Europa, ze zijn de grootste veevoerfabrikant en maken goed voer. Het bedrijf ontwikkelt zich continu, er is veel kennis aanwezig. ForFarmers weet een bijdrage te leveren aan een beter resultaat voor de ondernemer.

Wat wil je de coöperatie meegeven?

De coöperatie moet kritisch blijven naar ForFarmers toe. Dat is de beste manier om een goede toekomst voor ons en ForFarmers te houden.

Heb je nog advies voor de leden?

Zorg dat je genoeg voerequivalenten hebt om de volledige resultaatuitkering op je aangekochte voer te benutten. De aankoop van voerequivalenten geeft tot nog toe een zeer goed rendement.



Waarom geeft FromFarmers financiële onder

Coöperatie FromFarmers heeft eind december 2018 een lening beschikbaar gesteld aan AGroGas Exploitatie B.V. (voorheen Biogas Vereniging Achterhoek) voor de aankoop van industriegrond, voor de bouw van een biogasinstallatie. Vanuit FromFarmers geeft Vincent Hulshof toelichting en drie boeren die lid zijn van AGroGas vertellen over dit project.

Vincent Hulshof, bestuurslid van Coöperatie FromFarmers: "FromFarmers wil als katalysator fungeren om boereninitiatieven of -projecten op gang te brengen. Mestverwerking is essentieel voor de Nederlandse veehouderij, en zo willen wij als coöperatie bijdragen aan de toekomst van de sector." De rol van katalysator betekent dat FromFarmers een voorfinanciering kan doen om een project mogelijk te maken, met als uitgangspunt dat de financiering wordt terugbetaald. Ook andere initiatieven kunnen in aanmerking komen voor ondersteuning door de coöperatie. Vincent: "We hebben in het verleden al vaker gezegd dat we als Coöperatie FromFarmers meer willen doen met de financiële middelen die we hebben dan alleen grootaandeelhouder zijn. We kunnen ook op andere manieren iets terugdoen voor onze leden, bijvoorbeeld door projecten te ondersteunen, zoals dit voorbeeld laat zien. Een deel van onze leden is lid van AGroGas, én voor andere leden in de regio Oost haalt dit project de mestdruk uit de regio weg."

Voor de aankoop van 1,3 hectare industriegrond, waar de biogasinstallatie gepland is, heeft Coöperatie FromFarmers een lening van €1,3 miljoen beschikbaar gesteld aan AGroGas Exploitatie B.V. Als de biogasinstallatie definitief kan worden gebouwd zoekt AGroGas bankfinanciering voor dit project en wordt de lening volledig afgelost.

Voorwaarde van FromFarmers voor het verstrekken van de lening was dat de grond verkocht moet kunnen worden voor dezelfde prijs als de aankoopprijs, wanneer het project geen doorgang vindt. Medio april is er meer bekend over of het project doorgaat of niet.

Drie AGroGas-leden over het initiatief van FromFarmers

Ambitie sprak met varkenshouders René van Schijndel uit Aalten, Bernard Lageschaar uit Vragender en melkveehouder Jan Bongen uit Aalten. Alle drie zijn ze blij dat FromFarmers

Situatieschets van de AGroGas biogasinstallatie. Ontwerp: Locis Adviseurs.



steuning aan AGroGas?

de voorfinanciering op zich heeft genomen. René: "Het is een goede zaak dat Coöperatie FromFarmers dit initiatief ondersteunt. Het biogasproject kan hierdoor weer een volgende stap zetten. Het project zit al in langdurige procedures waarbij diverse partijen, zoals financieringsverstrekkers, nog geen definitieve toezeggingen kunnen doen. Dan is het erg prettig dat er met de financiering van FromFarmers nu een concrete stap vooruit gezet kan worden - de aankoop van het bouwperceel is nu geregeld."

De drie boeren zijn vanaf het begin lid van de biogasvereniging, deze is zo'n twaalf jaar geleden opgericht. Bernard: "Ik ben lid geworden omdat ik mee wilde werken aan een oplossing voor het mestafzetprobleem. Op dit moment betalen we als varkenshouder hoge afzetkosten voor de varkensmest, we kennen bedragen van 26 euro per kuub, terwijl varkenshouders in omringende landen deze kosten niet hoeven te financieren. In mijn ogen blijft het alleen leuk boeren in Nederland als de mestafvoer voor een schappelijke prijs kan. Via mestverwerking en productie van gas dicht bij huis proberen we dit voor elkaar te krijgen."

Melkveehouder Jan Bongen onderschrijft de visie van Bernard: "Als ik mijn mest bij AGroGas kwijt kan, dan belast ik er de buurt ook niet mee. Door dierlijke mest aan de biogasinstallatie te leveren en de Groene Weide kunstmest aan te kopen, is de kringloop rond. En via deze vorm van mestverwerking kunnen we het fosfaatoverschot in Nederland verlagen."

Biogasinstallatie voorziet 5.000 huishoudens van gas

Coöperatie AGroGas u.a. (voorheen Biogas Vereniging Achterhoek) heeft zich toegelegd op de bouw van een biogasinstallatie op bedrijventerrein Hofskamp Oost in Varsseveld, gemeente Oude IJsselstreek. In de te bouwen biogasinstallatie wordt 134.000 ton product verwerkt, waaronder 85.000 ton rundvee- en varkensmest, alsmede 20.000 ton pluimveemest. Naast deze mest worden ook andere energierijke producten toegevoegd, zoals berm- en natuurgras. Met deze capaciteit kan de beoogde biogasinstallatie jaarlijks tot 8,5 miljoen kubieke meter groen gas aan het aardgasnet leveren en daarmee ruim 5.000 huishoudens van gas voorzien. En de leden ontvangen straks een financiële vergoeding voor levering van dit gas.

Wilt u meer weten? Zie www.agrogas.nl

Vitale coöperatie

Als FromFarmers willen we graag een vitale coöperatie zijn. Dit moet zich uiten in ledenbetrokkenheid. Leden, jong en oud, met wie we samen een sterke coöperatie vormen en samen werken aan een duurzame toekomst voor zowel de onderneming als de coöperatie. De projectgroep vitale coöperatie, bestaande uit medewerkers van ForFarmers, klanten van ForFarmers (zowel leden als niet-leden) en ondergetekende, is een aantal keren bij elkaar geweest en wil nu eerst meer informatie inwinnen bij de leden. Met een enquête onder bestaande leden vragen we gericht naar uw mening: wat verlangt u van de coöperatie, zowel nu als in de toekomst? Middels dit onderzoek moet er een duidelijk fundament komen om de toekomstvisie van de coöperatie scherp te definiëren.

Mochten we u binnenkort benaderen, dan hopen we op uw medewerking. Ook bekijkt het coöperatiebestuur hoe wij onszelf beter kunnen positioneren. Nieuwe media spelen hierin een belangrijke rol. De FromFarmers website is hiervoor een belangrijk medium, daarom wordt deze dit jaar vernieuwd. Heeft u nog ideeën voor de vitale coöperatie, bel of mail me dan! Wij hopen uw reactie en de resultaten van het onderzoek om te kunnen zetten in een duidelijk plan voor de toekomst.

Bernadet Beltman, bestuur Coöperatie FromFarmers
T: 0544 46 15 62, E: bernadet.beltman@fromfarmers.eu

Ledenbijeekomsten najaar 2019

Coöperatie FromFarmers organiseert dit najaar zes

ledenbijeekomsten. De avonden beginnen om 20.00 uur.

Noteert u alvast in uw agenda:

- Maandag 23 september 2019 bij zaal Zwakenberg in Raalte
- Dinsdag 24 september 2019 bij Van der Valk Hotel Uden-Veghel in Uden
- Dinsdag 1 oktober 2019 bij Partycentrum Ensink in Weerselo
- Woensdag 2 oktober 2019 bij zaal Witkamp in Laren
- Maandag 7 oktober 2019 bij Van der Valk Hotel Assen in Assen
- Dinsdag 8 oktober 2019 bij De Radstake in Heelweg

Graag tot ziens!

UITNODIGING LEDENAVOND

Met gastspreker Gerrit Hiemstra Woensdag 8 mei om 20.00 uur

Graag nodigen wij u uit voor de ledenavond van Coöperatie FromFarmers op woensdag 8 mei 2019 bij 'Dieka van de Kruusweg' te Markelo.

We starten met het formele gedeelte over de jaarcijfers van Coöperatie FromFarmers en ForFarmers N.V. en bestuursmededelingen. Daarna een dankwoord aan Jan Potijk, die na 36 jaar afscheid neemt van ForFarmers. Zijn opvolger Pieter Wolleswinkel is deze avond ook aanwezig. Na het formele gedeelte volgt een lezing van onze gastspreker: dit jaar hebben we meteoroloog Gerrit Hiemstra, een van Nederlands' bekendste meteorologen en al twintig jaar weerman voor NOS, daarvoor uitgenodigd.

Over gastspreker Gerrit Hiemstra



Gerrit Hiemstra (1961) is een geboren Fries en woont in de Achterhoek. Na zijn opleiding meteorologie aan de Landbouwniversiteit in Wageningen werkte hij bij Meteo Consult en bij het KNMI, later richtte hij Weeronline op. Sinds 1998 werkt hij als weerman voor NOS en sinds vijf jaar is hij mede-eigenaar van een adviesbureau op het gebied van weer en klimaat.

'Klimaatonzin'

Nederland kijkt terug op 2018 als een jaar van extreme warmte en droogte. Het ene na het andere weerrecord sneuvelde en de impact hiervan op de agrarische sector was duidelijk te zien. Gerrit zet zich in tegen 'klimaatonzin', en neemt u tijdens de ledenavond graag mee in zijn visie op klimaatverandering.

Na afloop kunt u onder het genot van een hapje en een drankje informeel bijpraten met uw collega's, met de aanwezige ForFarmers medewerkers of de ledenraadsleden en het bestuur.

Aanvang: 20.00 uur, zaal open 19.30 uur.
Einde programma omstreeks 22.00 uur.
De avond wordt in informele setting met een buffet afgesloten

Locatie: "Dieka van de Kruusweg",
Oude Rijssenseweg 11,
7475 SM Markelo

Aanmelden

In verband met de organisatie is het noodzakelijk dat u zich vóór 1 mei 2019 aanmeldt via de website www.fromfarmers.eu/ledenavond of telefonisch op tel.: +31 (0)573 28 88 00.

Graag tot ziens!