

Magazine voor leden van  
Coöperatie FromFarmers UA.  
Editie 1, april 2018

# Ambitie



**from**  
**farmers**  
BOEREN MET AMBITIE

# Omslag

In mei neem ik na acht jaar afscheid van de ledenraad van Coöperatie FromFarmers. De start was voor mij echt een omslag, ik was onervaren als bestuurder en moest nog veel ervaring opdoen, maar ik heb er geen moment spijt van gehad. Het was voor mij een zeer leerzame en interessante periode, waarbij ik trachtte om de akkerbouwsector een onderdeel te laten zijn van onze coöperatie.

Een omslag waar ik me in het begin o.a. voor inzette, was de prijsvorming van de graaninname. Uiteindelijk kwam hierdoor de graanpool tot stand. Een andere omslag was de goedkeuring voor de overname van Hendrix en BOCM PAULS door ForFarmers. Het bedrijf groeide daardoor enorm.

Daarna kwam de beursgang van ForFarmers. Vele uren van voorlichting en overleg vonden plaats, met uiteindelijk tevreden leden en een onvoorzien hoge koers van het aandeel ForFarmers, als resultaat.

Een omslag die binnen ForFarmers plaatsvond was de introductie van Horizon 2020, met focus op veevoer en aanverwante producten. Zelf vond ik dat de sector akkerbouw best een onderdeel hiervan kon uitmaken, maar na de herdefiniering van de strategie werd de akkerbouw niet meer als kernactiviteit gezien en besloot ForFarmers te kijken naar alternatieven, waaronder verkoop. U zult vast begrijpen dat ik, toen ik dit hoorde, wel teleurgesteld was. Ik had graag gezien dat ForFarmers een overname in onze sector had gedaan. Voor mezelf voelde dit als een verloren wedstrijd.

Maar ook bij zoiets moet je de positieve kanten blijven zien. Inmiddels weet iedereen dat CZAV onder de naam Agriant de akkerbouw tak voortzet. Ik zie dat deze omslag ten goede komt aan de akkerbouwers. Er is bij Agriant veel kennis en knowhow aanwezig, dit kunnen we goed gebruiken met al die wet- en regelgeving tegenwoordig.



*Derk Woestenenk*

Een omslag die voor mij na 8 jaar zal plaatsvinden is dat ik meer tijd heb voor andere dingen. Voor privé zaken. De afgelopen acht jaar is ons bedrijf gegroeid, zijn mijn vrouw en ik met onze zoon Laurens een maatschap aangegaan en zijn we opa en oma geworden. Een omslag waar ik dankbaar en gelukkig mee ben.

Ik wens u allen, in het bijzonder de akkerbouwers, maar zeker ook het bedrijf ForFarmers, alle goeds toe met de huidige omslag.

**Derk Woestenenk,**  
**Ledenraadslid sector Akkerbouw**

- 2 Voorwoord Derk Woestenenk
- 3 Van de bestuurstafel
- 4 Financieel resultaat 2017
- 6 Wat houdt de Dutch IR Award in?

- 7 Afscheid van Jan Eggink
- 8 Interview ledenraadsleden
- 10 Reportage ForFarmers UK
- 12 Ledenbijeenkomsten

## COLOFON

Ambitie is het ledenblad voor de leden van Coöperatie FromFarmers U.A. Informatie over het lidmaatschap is te vinden via de website: [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu).

Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend. Voor de volledigheid verwijzen wij u naar de website [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu), waar meer informatie staat, zoals brochures, documenten en presentaties.

**Coördinatie en eindredactie:**  
Afdeling communicatie ForFarmers.

# Van de bestuurstafel

Om de rol van grootaandeelhouder van ForFarmers goed te kunnen uitoefenen heeft de ledenraad besloten om per 1 april 2017 het bestuur van Coöperatie FromFarmers uit te breiden met drie personen, waaronder ondergetekende. In de Ambitie van september 2017 zijn de nieuwe bestuursleden uitgebreid aan u voorgesteld. Het huidige bestuur bestaat nu uit vijf personen, waarvan er twee zitting hebben in de raad van commissarissen van ForFarmers. Nu het VON-traject is afgelopen, kunnen we met deze bestuurssamenstelling de rol van de coöperatie beter borgen en voor u als leden de balans tussen waarde, marktconformiteit en zeggenschap optimaliseren en tevens werken aan een vitale coöperatie.

## Wat is dan de rol van de coöperatie?

De belangrijkste rol van Coöperatie FromFarmers is het behouden en beheren van haar belang in ForFarmers en hier als grootaandeelhouder een verantwoorde invulling aan geven.

Dit maken we waar door stemrecht uit te oefenen via direct belang, dit is het bezit van de coöperatie of door indirect belang, de niet-opgevraagde stemmen van onze leden. Daarnaast kan de coöperatie steminstructie geven voor de aandelen ForFarmers die Stichting Beheer houdt en niet worden opgevraagd. Het stembelang was per einde 2017 56,9%. De coöperatie heeft tevens het prioriteitsaandeel. Hieraan zijn belangrijke zeggenschapsrechten verbonden.

## Terugblik 2017

We hebben diverse bestuursbijeenkomsten gehad, onder andere om te praten over de onafhankelijke rol van de coöperatie, over het dividendbeleid van ForFarmers, de rol van grootaandeelhouder in relatie tot ForFarmers en de overdracht van het Handelsplatform van Van Lanschot naar Captin. Ook is de ledenadministratie geactualiseerd. Als coöperatie vinden we dit belangrijk, want zo kunnen we de belangen van de leden beter behartigen en maken we geen onnodige kosten voor o.a. het versturen van post of deze Ambitie.

Sinds begin 2017 is er een financieringsregeling voor jonge boeren in Nederland om onder voorwaarden voerequivalenten aan te kopen waarbij de coöperatie deze voorfinanciert. Van deze lening hebben tot nu toe zeven jonge leden (leeftijd tot 36 jaar) gebruikgemaakt.

Op de volgende pagina leest u meer over de jaarcijfers 2017 van Coöperatie FromFarmers, waaronder de vermogensvergoeding

en resultaatuitkering per benut voerequivalent. Voor een nadere toelichting en overige financiële cijfers bent u welkom op onze ledenavond (woensdag 9 mei). Ook vermelden we informatie op de website van FromFarmers, zie: [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu).

Vanuit het bestuur willen we de directie en medewerkers van ForFarmers bedanken voor hun inzet en het daarbij behaalde resultaat.

## Afscheid Jan Eggink en benoeming Bernadet Beltman

Jan Eggink heeft, na vele jaren bestuurlijk actief te zijn geweest bij Coöperatie FromFarmers en haar voorgangers, op 11 april afscheid genomen van het bestuur van Coöperatie FromFarmers. Daarnaast neemt Jan op 26 april a.s., tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, afscheid als commissaris bij ForFarmers N.V.

In de periode dat Jan bestuurlijk actief was is ForFarmers gegroeid van een regionale coöperatie in mengvoer naar een Europese beursgenoteerde onderneming in voer. Hierbij heeft Jan altijd een luisterend oor gehad voor de leden en de ledenraad. Hij ging discussies niet uit de weg, maar hield daarbij wel focus op het doel wat hij voor ogen had. Namens het bestuur willen we Jan ook via deze weg bedanken!

Op 11 april jl. heeft de ledenraad besloten om Bernadet Beltman uit Lievelede te benoemen als nieuw bestuurslid van Coöperatie FromFarmers. Bernadet (46 jaar) is getrouwd met Jan Willem en samen hebben ze een zoon en een dochter. Met haar man en zoon zit ze in maatschap. Ze runnen een gemengd bedrijf met 260 melkkoeien en bijbehorend jongvee en een gesloten varkensbedrijf met 350 zeugen met opfokgelten en 2.600 vleesvarkens en bewerken 180 hectare grond. Ze hebben ook loonwerk/akkerbouw en twee medewerkers in dienst. Bernadet zit sinds 2016 in de ledenraad.

Op de ledenavond van 9 mei a.s. besteden we aandacht aan Jan zijn afscheid. We willen u van harte uitnodigen om hierbij aanwezig te zijn. Op de achterzijde van deze Ambitie vindt u de uitnodiging voor de ledenavond.

Graag tot dan!

Ben Volker  
Voorzitter bestuur Coöperatie FromFarmers





## Financieel resultaat 2017 Coöperatie FromFarmers

Coöperatie FromFarmers heeft medio maart haar jaarverslag 2017 gepresenteerd. Het bestuur van de coöperatie blikt terug.

We kijken terug op een jaar waarin opnieuw verdere stappen zijn gezet om de toekomst van de vitale coöperatie vorm te geven en de rol van Coöperatie FromFarmers als grootaandeelhouder en als prioriteitsaandeelhouder van ForFarmers N.V. naar de toekomst toe te borgen. Het bestuur is uitgebreid van twee naar vijf leden, waardoor de belangen van de coöperatie beter geborgd zijn. Ook zorgt de introductie van de financieringsregeling voor jonge boeren voor de aankoop van voerequivalenten, voor binding met leden. Hiermee beoogt de coöperatie ook nieuwe leden aan te trekken. Het is aan bestuur, ledenraad en leden, om actief betrokken te zijn en blijven bij Coöperatie FromFarmers en als grootaandeelhouder bij de onderneming ForFarmers. 'In 2017 heeft ForFarmers een mooi resultaat behaald. Er is meer volume verkocht en door het benutten van het schaalvoordeel van de organisatie, ook meer winst gemaakt, dat ons ook ten goede komt', aldus Ben Volker, voorzitter van de coöperatie.

### Zeggenschap

Per 31 december 2017 telt de coöperatie 4.298 leden. Van deze leden nemen er 3.267 producten af van ForFarmers. Toen ForFarmers op 24 mei 2016 naar de beurs ging, was de coöperatie verplicht melding te doen bij de Autoriteit Financiële Markten (AFM) wat haar kapitaalbelang in ForFarmers was. Dat was op dat moment 58,19%. Per 31 december 2017 heeft Coöperatie FromFarmers een

kapitaalbelang van 49,2% (2016: 53,26%) in ForFarmers N.V. Dit belang is gesplitst in een direct belang van onze coöperatie (17,4%), zonder dat daar een participatierekening tegenover staat, en een indirect belang van 31,8% waarvoor de coöperatie participatierekeningen heeft uitgegeven aan de individuele leden. Voor leden met een participatierekening die geen stemrecht opvragen tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ForFarmers op 26 april 2018 oefent de coöperatie het stemrecht uit.

De coöperatie kan daarnaast steminstructie geven voor aandelen die worden gehouden door Stichting Beheer- en Administratiekantoor ForFarmers ("Stichting Beheer") en waarvan het stemrecht niet is opgevraagd. Per 31 december 2017 hield Stichting Beheer 7,7% (2016: 12,06%) van de geplaatste aandelen ForFarmers.

### Voerequivalenten na 1 januari 2017

Voerequivalenten vormden in het verleden de sleutel voor het verdelen van het vermogen van de coöperatie (in het kader van het Vermogen Op Naam-traject). Sinds 1 januari 2017 zijn voerequivalenten uitsluitend nog de sleutel voor het verdelen van het resultaat van de coöperatie. Deze uitkering komt toe aan leden die hun voerequivalenten benutten door de afname van producten bij één van de daarvoor aangewezen ForFarmers-bedrijven. Om voor de resultaatuitkering in aanmerking te komen moet het wel zo zijn dat:

- U lid bent van Coöperatie FromFarmers;
- U in het bezit bent van voerequivalenten;
- Voerequivalenten zijn benut door en ten behoeve van uw eigen bedrijf.

Voerequivalenten kunnen tussen leden onderling worden verhandeld via het handelsplatform, zoals dat wordt geëxploiteerd door Captin (voorheen F. van Lanschot Bankiers).

### Dividend ForFarmers N.V.

De winst van ForFarmers is in 2017 toegenomen en het dividendbeleid van de onderneming is ongewijzigd gebleven. Het bedrag dat door ForFarmers N.V. als dividend per aandeel wordt uitgekeerd, zal ook als vermogensvergoeding worden betaald op participatierekeningen. Voorts wordt voorgesteld om het resterende bedrag dat door de coöperatie als dividend wordt ontvangen minus de kosten van de coöperatie uit te keren als resultaat op voerequivalenten (een en ander onder de voorwaarde dat de jaarrekening van ForFarmers N.V. op 26 april 2018 wordt vastgesteld).

De bestemming van het resultaat kan nog niet in exacte bedragen worden vastgesteld omdat dit onder meer afhangt van het aantal aandelen ForFarmers N.V. dat Coöperatie FromFarmers U.A. op de registratiedatum, 2 mei 2018 (na verwerking van alle bij- en afschrijvingen), bezit. Die datum is bepalend voor dividenduitkering die de coöperatie ontvangt en daarmee ook voor de vermogensvergoeding op participatierekeningen.

### Vermogensvergoeding op participatierekeningen

Vermogensvergoeding is de vergoeding die op de participatierekening wordt uitgekeerd en is gelijk aan

het bedrag van het dividend op aandelen. Dit bedrag wordt als dividend door de coöperatie ontvangen en uitgekeerd als vermogensvergoeding aan de houders van participatierekeningen. ForFarmers stelt een dividend voor ter grootte van € 0,30 per gewoon aandeel. Op basis van het aantal participatierekeningen per 31 december 2017 zou deze uitkering voor de leden € 10.139.000 bedragen. Bepalend hiervoor is echter het bezit van participatierekeningen op 2 mei 2018.

### Resultaatuitering op benutte voerequivalenten

Voorgesteld wordt een bedrag ter grootte van € 4.945.000 uit te keren als resultaatuitering op benutte voerequivalenten. Dit bedrag is vastgesteld door de van ForFarmers N.V. te ontvangen dividenduitkering, dat wordt bepaald door het aantal aandelen ForFarmers N.V. in bezit van de coöperatie (en niet op naam van leden gezet) te vermenigvuldigen met het voorgestelde dividend per aandeel (zie ook de tabel). De resultaatuitering per benut voerequivalent wordt op basis van het voorgaande als volgt bepaald: het aantal voerequivalenten dat in 2017 is benut bedraagt 1.068.729 (in 2016: 1.195.288). Op basis van deze benutting betekent dit dat de resultaatuitering per benut voerequivalent €4,63 (in 2016: €4,02) zal bedragen.

### Nog vragen?

Voor vragen met betrekking tot het Vermogen Op Naam-traject, over de resultaatuitering, vermogensvergoeding of voerequivalenten kunt u contact opnemen met Brian van Onna, T: +31 (0)573 28 81 91.

### Tabel. Voorstel resultaatuitering

Bedragen in duizend euro

	2017	2016
Voorgenomen dividenduitkering	5.550*	5.352
<b>Afwikkeling coöperatiekosten</b>		
Vorig jaar begroot voor huidig boekjaar	539	654
Werkelijk huidig boekjaar	-544	-666
	-5	-12
Begrote coöperatiekosten volgend boekjaar	-600	-539
<b>Saldo in te houden op resultaatuitering huidig boekjaar</b>	<b>-605</b>	<b>-551</b>
<b>Voorstel resultaatuitering</b>	<b>4.945*</b>	<b>4.801</b>

\* Definitieve uitkering is na 2 mei 2018 bekend.

# ForFarmers won 'Dutch IR Award'.

Op 11 januari jl. heeft ForFarmers de Dutch IR Award gewonnen, de prijs die jaarlijks door NEVIR (de Nederlandse Vereniging voor Investor Relations) wordt uitgereikt aan organisaties die uitblinken in Investor Relations. Wat betekent deze prijs voor ForFarmers? We vragen het aan Caroline Vogelzang, Directeur Investor Relations & Communications, die bovendien zelf ook genomineerd was voor de Dutch IR Award voor personen.



Ieder jaar reikt de NEVIR prijzen uit aan de ondernemingen met het beste Investor Relations beleid en uitvoering, en aan de beste Investor Relations personen in de categorieën large-, mid- en smallcap. ForFarmers valt in de categorie smallcap fondsen en is door een onafhankelijke jury uitgeroepen tot 'Beste Onderneming'. Naast ForFarmers werden ook Basic-Fit en Van Lanschot genomineerd.

De jury licht toe: "ForFarmers heeft zich succesvol ontwikkeld van een coöperatie naar een beursgenoteerd bedrijf met een steeds meer gespreide en ook internationale groep van beleggers. ForFarmers heeft dit proces geleidelijk, maar vooral gedegen uitgevoerd. Deze geleidelijkheid heeft zowel intern als extern goed gewerkt, waardoor ook een waardering voor de beursnotering is ontstaan bij de oorspronkelijke aandeelhouders. ForFarmers is uitstekend in staat om het verhaal van de onderneming over het voetlicht te brengen. Voor nadere vragen over bijvoorbeeld governance of de voormalige coöperatie wordt toegang gegeven tot de juiste experts. De Investor Relations afdeling geeft hierbij de juiste ondersteuning en uitstekende service. De kwaliteit van de presentaties van ForFarmers wordt specifiek benoemd en ook het enthousiasme waarmee het management presenteert wordt zeer positief ontvangen."

In de categorie personen die van betekenis zijn in de wereld van Investor Relations, nomineerde NEVIR Dirk Jan Lucas van Nieuwe Steen Investments, Richard Piekaar van Basic-Fit én Caroline Vogelzang, directeur Investor Relations & Communications van ForFarmers. In deze categorie won Richard Piekaar, maar voor Caroline was de nominatie natuurlijk een hele eer.

## Caroline, wat betekent deze nominatie?

"Bij de Dutch IR Award gaat het niet alleen om de harde cijfers van een organisatie, maar juist ook om de wijze waarop het bedrijf zich presenteert aan de buitenwereld. Hoe toegankelijk ben je? En hoe betrouwbaar? De nominaties komen tot stand op basis van onderzoek door een onafhankelijk bureau dat internationaal onder investeerders en financieel analisten de meningen verzamelt. Ik vond het heel speciaal dat wij in beide categorieën waren genomineerd. En natuurlijk ben ik super blij dat wij als onderneming de prijs hebben gekregen! Dat het teamwerk is opgevallen en gewaardeerd."

## Wat houdt Investor Relations in?

"Investor Relations (IR) richt zich op eerlijke en transparante communicatie met de bestaande en potentiële investeerders en aandeelhouders van een onderneming. Het gaat er vooral om, ervoor te

zorgen dat er vertrouwen is bij beleggers in het bedrijf en de wijze waarop het wordt bestuurd. Een belegger is altijd geïnteresseerd in de resultaten van een onderneming: daarmee wordt aangegeven of het bestuur heeft waargemaakt wat was beloofd. Bovenal zijn beleggers geïnteresseerd in de vooruitzichten voor het bedrijf. Omdat wij beursgenoteerd zijn hebben wij ons te houden aan een aantal specifieke richtlijnen en (juridische) regels. Bijvoorbeeld dat alle koersgevoelige informatie die wij publiceren tegelijkertijd aan alle belanghebbenden bekendgemaakt wordt, zodat geen enkele partij nieuws dat van invloed kan zijn op de aandelenkoers, eerder heeft. Het informeren gebeurt via persberichten, maar ook door bezoeken aan (mogelijke) beleggers, roadshows genoemd, en door contacten met analisten en financieel journalisten. Daarnaast vallen het jaarverslag en de organisatie van de aandeelhoudersvergaderingen onder de Investor Relations activiteiten.

Het is onze belangrijkste taak om duidelijk te maken waar ForFarmers voor staat en invulling te geven aan het ForFarmers-imago als de toonaangevende, duurzame diervoederproducent in Europa. Dit doen we door ons verhaal, onze communicatie-boodschap 'For the Future of Farming', eenduidig en transparant naar buiten te brengen."

## Interview met Jan Eggink

# “Ik kijk met trots terug op mijn jaren bij Coöperatie FromFarmers en ForFarmers”

**Na 29 jaar bestuurservaring eindigt nu de bestuurstijd van Jan Eggink. Hoe kijkt Jan terug op al deze jaren en wat wil hij de leden meegeven?**

“Ik vind het redelijk uniek dat we van een kleine coöperatie uit Oost-Nederland zijn gegroeid naar een internationale, beursgenoteerde onderneming met productielocaties en kantoren in (binnenkort) vijf landen. En ik kijk hier met een gevoel van trots op terug, omdat ik hieraan mijn bijdrage heb mogen leveren”, begint Jan Eggink zijn verhaal. “Wel heeft het traject Vermogen Op Naam heel veel tijd gekost, waarbij de emoties van boeren soms hoog opliepen. De laatste jaren was het een erg intensieve periode. Al met al hoop ik dat de leden inzien dat Vermogen Op Naam niet is ontstaan om (nieuwe) klanten aan de onderneming te binden

of om snel te kunnen groeien, maar om het vermogen voor de ‘kern’ te behouden. Ieder lid dat hier gebruik van heeft gemaakt, heeft nu geld achter de hand.”

**Welke boodschap wil je de leden meegeven?**

“Via Coöperatie FromFarmers zijn de leden grootaandeelhouder van ForFarmers, probeer deze rol zo goed mogelijk in te vullen. Je hebt hiermee formeel invloed gekregen in de onderneming. Het is een gelegaliseerde vorm van vergaande zeggenschap in de onderneming. Deze vorm is ontstaan na de vele discussies die we met leden hebben gevoerd. Zonder die discussies had de coöperatie nooit het prioriteitsrecht gekregen, dus daar ben ik de leden zeker dankbaar voor. Discussie hoeft bij voorbaat niet negatief te zijn, als iedereen uiteindelijk maar met de neus dezelfde kant op wil.”

“Het is ook goed dat de voorzitter van de coöperatie nu geen lid is van de raad van commissarissen van ForFarmers, want daardoor kan de coöperatie veel onafhankelijker opereren en is zo transparanter in de besluitvorming.”

**Val je na 26 april in het zogenaamde zwarte gat?**

“Nou, ik weet wel dat ik het de eerste tijd rustig aan ga doen. De laatste zes jaar zijn enorm intensief geweest, ik was weinig thuis. Dit legt een enorme druk op je gezin en de eigen melkveehouderij. Het eerste wat ik ga doen is fijn met mijn vrouw op vakantie gaan. Daarna zie ik wel wat er op mijn pad komt. In principe runt mijn zoon ons melkveebedrijf, maar ik help hem graag zoveel mogelijk mee.”

Jan Eggink



### De bestuurdersloopbaan van Jan

In 1982 werd Jan op 23-jarige leeftijd lid van de Jongerenraad van ABC. Een jaar later werd hij gevraagd voor de Raad van Toezicht (nu raad van commissarissen, RvC) van ABC. Hij volgde een opleiding Bestuurdersleergang, maar heeft ook in de jaren daarna via cursussen en trainingen zijn kennis op peil gehouden. Deze bestuurdersperiode duurde tot 1996.

In 2002 was ABCTA op zoek naar bestuurders voor de Raad van Beheer (nu RvC) en werd Jan Eggink benaderd door toenmalig directeur Johan Pegge. Jan trad toe en vanaf 2007, toen de onderneming en de coöperatie gesplitst werden, vervulde hij een dubbelrol: hij was zowel commissaris bij Coöperatie FromFarmers als ForFarmers BV. In 2014 kreeg Jan de rol van bestuurder en voorzitter van Coöperatie FromFarmers en voorzitter van de RvC van ForFarmers. En nu eindigt zijn zittings-termijn bij beide organisaties.

# Ledenraadsleden stellen zich aan u voor

De ledenraad is het hoogste orgaan van Coöperatie FromFarmers. De ledenraad bestaat uit 26 personen. In deze Ambitie stellen twee ledenraadsleden zich aan u voor.



**'ForFarmers is altijd goed voor de boer geweest'**

**Wim Lenselink (55)** heeft in maatschap met zijn vrouw Janny een melkveehouderij in het Gelderse Toldijk. Ze wonen daar met hun twee dochters van 21 en 18 en melken 70 koeien. De jongste dochter wil het bedrijf overnemen. Wim zit sinds 2016 in de ledenraad en is ook lid van de Benoemingscommissie.

## **Wat is je bedrijfsstrategie?**

Tot 2011 woonden we in Linde/Vorden en hielden we 50 melkkoeien op 29 ha. grond, waarvan de helft van de grond bij huis. Vanwege nieuwe natuur is ons bedrijf verplaatst naar Toldijk waar we 70 melkkoeien houden op 42 ha. huiskavel. Vanwege de fosfaatregeling willen we zoveel mogelijk melk uit een koe produceren. We weiden de koeien in de zomer dag en nacht, zodat ze zoveel mogelijk gras zelf ophalen. De meeste landwerkzaamheden doe ik zelf, behalve het inkuilen en alles rondom de maisteelt en -oogst. Verder werk ik om te leven, ik leef niet om te werken, dus ons bedrijf hoeft niet enorm te groeien. Het is prima zo.

## **Sinds wanneer en waarom ben je lid van de coöperatie?**

Vanaf mijn 20e, toen ik boer werd, ben ik lid van de coöperatie. Ik heb nog in de ledenraad van ABC gezeten en toen de fusie tussen ABC en CTA meegemaakt.

## **Waarom ben je lid geworden van de ledenraad?**

Ik heb mezelf aangemeld na een oproep in dit magazine. Ik dacht, mijn termijn in de districtsraad van CRV eindigt, ik wil wel bij ForFarmers aan de slag. Ik zit graag in een ledenraad, ben benieuwd wat er allemaal gebeurt en leeft in de maatschappij en kan er ook tijd voor vrijmaken.

## **Wat zijn je ervaringen tot nu toe in de ledenraad?**

Het is een goede, gevarieerde club mensen. Er is ruimte voor ieders mening. Het interessante aan deze ledenraad is dat je dicht op de te nemen beslissingen zit. Je weet ook de visie van ForFarmers en ziet of ze de goede kant opgaan. Ik vind het belangrijk om te weten hoe de directie denkt. Wel is het zo dat we grootaandeelhouder zijn, dus we mogen niet méér weten dan de gewone aandeelhouder weet. Als ledenraadslid zitten we soms in een gesloten periode, dan mogen we niet handelen.

## **Hoe kijk je tegen het bedrijf ForFarmers aan?**

ForFarmers is een goed bedrijf, altijd geweest. Ze is vooruitstrevend, heeft groei goed voor ogen gehad en is altijd goed voor de boer geweest.

## **Wat wil je de coöperatie meegeven?**

Zorg ervoor dat de leden van de coöperatie goed geïnformeerd blijven en dat je een goede gesprekspartner voor ForFarmers blijft. Als ledenraadslid is het goed om een brede basis te ontwikkelen, door bijvoorbeeld ook in studieclubs te gaan zitten en je kennis uit te dragen binnen de coöperatie.

## **En tot slot, heb je nog advies voor de leden?**

Leden moeten zuinig zijn op de coöperatie die ze bezitten. Nieuwe leden zijn altijd welkom, hoe jonger hoe liever. Voel je niet gebonden, je hebt altijd de vrije keuze in voerleverancier, maar weet wel dat er via ForFarmers een solide bedrijf achter je staat.



**Wilco Eekhuis (43)** is getrouwd met Sanne en vader van twee zonen van 11 en 7. Wilco zit met zijn vader in maatschap, ze hebben een akkerbouw- en varkensbedrijf in Terwolde. Wilco verzorgt de varkens, 300 zeugen en 900 vleesvarkens. Zijn vader regelt de akkerbouw, een kleine 40 hectare met aardappelen, graan, mais en suikerbieten. Wilco heeft vastgoedmanagement in Deventer en rentmeesterij in Velp gestudeerd en werkt parttime als rentmeester bij Provincie Gelderland. Wilco zit sinds december 2017 in de ledenraad.

#### **Wat is je bedrijfsstrategie?**

Ons bedrijf is nu lekker overzichtelijk, we hebben weinig personeel nodig. Dit willen we graag zo houden. Wel is het de bedoeling om te gaan groeien naar 2.600 vleesvarkens, zodat we het grootste gedeelte wat we zelf fokken, als vleesvarken kunnen afleveren. Ik vind het mooi om mijn werkzaamheden als varkenshouder te combineren met mijn baan als rentmeester bij Provincie Gelderland. Hier ben ik verantwoordelijk voor de aankoop van grond voor met name nieuwe rondwegen en fietspaden. Ik zit veel bij agrariërs aan tafel en hoor en zie veel.

#### **Sinds wanneer en waarom ben je lid van de coöperatie?**

Vanaf het moment dat ik met mijn vader in 2005 een maatschap aanging, ben ik lid geworden van de coöperatie. Ik zie het als binding en betrokkenheid met de onderneming.

#### **Waarom ben je lid geworden van de ledenraad?**

Afgelopen najaar werd ik benaderd en heb ik goed nagedacht of ik er genoeg tijd voor zou hebben. Ik weet wel dat ze graag mensen in de ledenraad willen die hun mening durven te geven. Dan zijn ze bij mij goed, want als ik het ergens niet mee eens ben, maak ik het wel kenbaar. Ik heb ervaring opgedaan in de ledenraad van de Rabobank en was politiek actief, voor de VVD (liberaal 2000) in de gemeente Voorst.

#### **Wat is je eerste ervaring met de ledenraad?**

Ik ben erg enthousiast! Het is een leuke club mensen en ik vind het mooi dat ik ook van andere sectoren iets hoor. Het zijn allemaal gedreven, doch kritische ondernemers, dat is goed om te ervaren.

#### **Hoe kijk je tegen het bedrijf ForFarmers aan?**

ForFarmers is een mooi en ambitieus bedrijf. Het management kijkt ver vooruit. Niet alleen naar vandaag, maar ook wat de dag van morgen brengt. De organisatie is constant aan het optimaliseren, om een zo goed mogelijk product te maken, waarbij ze tegen een goede, concurrerende prijs de markt kunnen bedienen. De basis van ForFarmers ligt bij goed voer en de daarbij behorende voorlichting. Met name daar mag op geïnvesteerd worden. De specialisten op de weg zijn heel belangrijk. Die zorgen in grote mate dat de klant binding heeft met het bedrijf.

#### **Wat is je visie op de coöperatie**

Ga door met de weg die je bent ingeslagen. Je moet je verder doorontwikkelen en zorgen dat je een degelijke en betrouwbare zakenpartner blijft voor ForFarmers en een groot ledenbestand houdt. Probeer ook nieuwe leden te werven en ze te wijzen op de voordelen van lidmaatschap en de aankoop van voerequivalenten.

#### **En tot slot, heb je nog advies voor de leden?**

Als lid kun je (via de ledenraad) directe inbreng leveren met betrekking tot de ontwikkeling van ForFarmers. Verder geeft het hebben van voerequivalenten en aandelen een mooie financiële beloning. Wees je er bewust van dat menig coöperatie hier jaloers op is.



**‘De basis van ForFarmers ligt bij goed voer en advies’**

## ForFarmers UK: een markt met kansen

# Directeur Steven Read: “We zijn sterk in the Total Feed Business”

Sinds 1 januari 2018 is Steven Read directeur van ForFarmers UK. Hij werkt al sinds 1986 bij de Britse diervoederproducent en was de afgelopen vier jaar in Lochem gevestigd voor zijn rol als directeur Supply Chain (inkoop, formulatie, productie en logistiek). Nu is hij terug in zijn geboorteland, dicht bij zijn familie, en verantwoordelijk voor alle activiteiten van ForFarmers in het Verenigd Koninkrijk. We leggen hem een paar vragen voor.



### **Verschildt de Britse agrarische sector veel met het vasteland?**

“Het Verenigd Koninkrijk heeft meer dan 60 miljoen consumenten en is qua oppervlakte zes keer zo groot als Nederland. Er is veel ruimte (grond) voor de agrarische sector. Daarmee is al een belangrijk verschil benoemd: boerenbedrijven liggen verder van elkaar af. Dat zorgt op logistiek gebied voor andere vraagstukken dan in Nederland. En koeien lopen bijvoorbeeld meer buiten. Dit heeft natuurlijk zijn impact op ons voeradvies.

Er zijn in het Verenigd Koninkrijk 3,7 miljoen mensen in de voedings- en landbouwsector werkzaam; hiermee vertegenwoordigen zij de grootste beroepsgroepen van het land. De agrarische sector in het Verenigd Koninkrijk, en dan vooral de varkenssector, is echter niet zelfvoorzienend. Er liggen kansen voor de varkenshouders om lokaal op te schalen. Gezien onze sterke positie in deze sector biedt dit ook voor ons mooie kansen. We zien ook dat de populariteit van lokaal geproduceerde producten wordt gestimuleerd door campagnes zoals ‘Buy British’. En met Brexit in het vooruitzicht lijkt, bij gelijkblijvende valuta, de productie van eigen voedingsmiddelen goedkoper dan het importeren ervan. Allemaal factoren die wij als mogelijke groeikansen zien in deze markt.

De invloed van de retail in de agrarische sector in het Verenigd Koninkrijk is aanmerkelijk groter dan op het

vasteland. Er is hier geen partij als FrieslandCampina. Het grootwinkelbedrijf is leidend voor wat betreft de wijze van dierhouderij. Zo is er een grote vraag naar eieren van kippen met vrije uitloop of naar varkensvlees van dieren die buiten hebben gelopen (outdoor-varkenshouderij). In het Verenigd Koninkrijk wordt bijna 50% van de zeugen buiten (outdoor) gehouden, om te voldoen aan de wensen van retailers en consument. En wij hebben hiervoor speciale voeders in ons assortiment, zodat ook deze zeugen een goed rendement voor de klant opleveren.”

### **Hebben de agrariërs in het Verenigd Koninkrijk te maken met dezelfde voorwaarden als die op het vasteland?**

“De Britse agrarische sector moet zich in grote lijnen aan dezelfde regels houden als de Nederlandse, Duitse en Belgische. Er zijn natuurlijk wel lokale verschillen. De impact van fosfaatregels is in Nederland bijvoorbeeld veel groter dan in het Verenigd Koninkrijk en op het gebied van het toepassen van medicatie via voer lopen landen ook niet helemaal gelijk. Maar ook in het Verenigd Koninkrijk ligt de focus op verbetering van technische resultaten en vermindering van de productiekosten. In veel situaties bereiken veehouders dit door schaalvergroting en door gebruik te maken van het beste voer en voeradvies en een intensieve begeleiding door de dierenarts. Deze opties worden op het vasteland al langer ingezet.

De mogelijkheden voor de vooruitstrevende veehouders in Engeland, Nederland, België en Duitsland zijn helder: In 2050 zullen 9 miljard mensen op deze planeet wonen, waardoor de komende dertig jaar de vraag naar vlees en melk zal verdubbelen. Het is de rol van ForFarmers om er zeker van te zijn dat deze groeiende vraag op een duurzame manier wordt gerealiseerd. We bekijken continu hoe de veehouderij meer output (vlees en melk), met minder input (grondstoffen, bemesting etc.) kan realiseren.”

### **Wat is de kracht van ForFarmers Group?**

“In 2012 tekende de directie van ForFarmers voor de overname van BOCM PAULS, de nummer één diervoederproducent in het Verenigd Koninkrijk. De afgelopen jaren is het Britse bedrijf volledig geïntegreerd in de ForFarmers-organisatie. Deze integratie leverde voor beide bedrijven voordelen op, omdat we nu deel zijn van een grotere groep. We zien nu voordeel bij de gezamenlijke inkoop van grondstoffen, goederen en diensten en hebben meer invloed bij wetgevers in Brussel en de nationale regeringen.

Verder kunnen we onze kennis en expertise in alle lagen van het bedrijf delen. In het Verenigd Koninkrijk is er bijvoorbeeld meer kennis over Home Mixing: het op eigen erf mengen van verschillende enkelvoudige grondstoffen tot voer voor de dieren. Deze kennis heeft ForFarmers de afgelopen jaren weten te benutten voor afnemers (met name varkens- en pluimveehouders) op het vasteland. En in het Verenigd Koninkrijk hebben ze geleerd van de kennis

van voederwaardering en -optimalisatie bij ForFarmers. Zo is de eerder in Nederland ingevoerde voedingsaanpak Feed2Milk ook in het Verenigd Koninkrijk geïntroduceerd en heeft ForFarmers afgelopen tijd verschillende productlanceringen over de landen heen gehad. Bijvoorbeeld het nieuwe NOVA zeugenvoerassortiment of het Apollo voerprogramma voor vleeskuikens.

Onze klanten weten dat ze via ForFarmers met een betrouwbaar bedrijf zaken doen. We beschikken over de middelen om voortdurend te investeren in mensen, onderzoek en ontwikkeling en onze productie- en logistieke capaciteit. Verder zijn we sterk in “the Total Feed business”. Deze slogan is in 2002 door BOCM PAULS geïntroduceerd. We waren ons toen al bewust dat het binnen de veehouderij allemaal draait om het zo efficiënt mogelijk voeden van dieren. We leveren dan ook diervoeding in welke vorm de veehouder het wil. We zijn niet alleen Europees marktleider in mengvoer, maar ook sterk in het leveren van enkelvoudige grondstoffen, vochtrijke diervoeders, blends, premixen, specialiteiten enzovoort. Kortom, we leveren ‘Total Feed’-oplossingen. Gecombineerd met onze managementtools voor het monitoren van de technische en financiële prestaties op de boer en ons adviesaanpak op het boerenerf krijgt de klant een geïntegreerde totaaloplossing, passend bij zijn doelstellingen, voersysteem en bedrijfssituatie. Dat zorgt voor een beter rendement op het boerenerf en arbeidsgemak voor de klant.”

*Een outdoor zeughouderij in het Verenigd Koninkrijk.*



# UITNODIGING LEDENAVOND

## Woensdag 9 mei om 20.00 uur

### AFSCHIED JAN EGGINK EN GASTSPREKER RONNIE DEGEN, ORGANISATOR VAN DE ZWARTE CROSS

Graag nodigen wij u uit voor de ledenavond van Coöperatie FromFarmers op woensdag 9 mei 2018 bij 'Dieka van de Kruusweg' te Markelo.

We starten met het formele gedeelte over de jaarcijfers van Coöperatie FromFarmers en ForFarmers N.V., en bestuursmededelingen. Daarna een dankwoord aan Jan Eggink, die na 29 jaar bestuurservaring afscheid neemt van de coöperatie en ForFarmers. Tenslotte zal Ronnie Degen, directeur van Feestfabriek Alles Komt Goed B.V. en organisator van de Zwarte Cross, een presentatie houden over het ontstaan en het succes van de Zwarte Cross.

Na afloop kunt u onder het genot van een hapje en een drankje informeel bijpraten met uw collega's, met de aanwezige ForFarmers medewerkers of de ledenraadsleden en het bestuur.

**Aanvang:** 20.00 uur, zaal open 19.30 uur.  
Einde programma omstreeks 22.00 uur.  
De avond wordt in informele setting met een buffet afgesloten

**Locatie:** "Dieka van de Kruusweg",  
Oude Rijssenseweg 11,  
7475 SM Markelo

#### Aanmelden

In verband met de organisatie is het noodzakelijk dat u zich vóór 1 mei 2018 aanmeldt via de website [www.fromfarmers.eu/ledenavond](http://www.fromfarmers.eu/ledenavond) of telefonisch op tel.: +31 (0)573 28 88 00. Graag tot ziens!



## Ledenbijeenkomsten najaar 2018

Noteert u alvast één van de volgende data in uw agenda.

- Maandag 24 september, Zaal Zwakenberg, Raalte
- Dinsdag 25 september, Ons Boerenerf, Nederweert
- Maandag 1 oktober, Zalencentrum De Witkamp, Laren
- Dinsdag 2 oktober, Partycentrum Ensink, Weerselo
- Maandag 8 oktober, Hotel Van der Valk, Assen
- Dinsdag 9 oktober, De Radstake, Heelweg

De bijeenkomsten beginnen om 20.00 uur.  
Graag tot ziens!