

Magazine voor leden van
Coöperatie FromFarmers U.A.
Editie 2, september 2017

Ambitie



Gezocht: Leden met Ambitie



Inmiddels is het alweer vier jaar geleden dat Erik Stegink, voormalig voorzitter van de ledenraad, mij belde met de vraag of ik mij verkiesbaar wilde stellen als lid van de ledenraad. Daar moest ik wel even over nadenken. Hoeveel tijd gaat mij dat kosten? Kan ik dat wel en wat doet de ledenraad precies?

Ik vind het persoonlijk belangrijk dat vrouwen plaatsnemen in besturen. Gelukkig zitten er in de ledenraad een aantal vrouwen uit verschillende sectoren. De ledenraad bestaat in totaal uit 26 leden en zij vertegenwoordigen de sectoren rundveehouderij, varkenshouderij, pluimveehouderij en akkerbouw. Door verschil in leeftijd, sectoren, bedrijfsgrootte en ervaring, ontstaan er altijd boeiende discussies. Een onderwerp wordt van alle kanten bekeken en we zijn het ook lang niet altijd met elkaar eens. Maar hierdoor komen we wel tot de beste beslissingen.

Elk jaar nemen we weer afscheid van een paar ledenraadsleden en verwelkomen we weer nieuwe leden. Er is een rooster van aftreden met een zittingsduur van vier jaar en een

herbenoeming van eveneens vier jaar. Elk jaar zijn we op zoek naar nieuwe ambitieuze leden die plaats willen nemen in de ledenraad. Natuurlijk is kwaliteit en ambitie van groot belang. Daarnaast krijg je de mogelijkheid om jezelf verder te ontwikkelen door het volgen van cursussen. Een investering om het niveau hoog te houden binnen de ledenraad. Ik krijg dit najaar de kans om de AOCV cursus (Algemene Opleiding Coöperatieve Vaardigheden) van NICE-Nyenrode te volgen. Een opleiding van twee jaar. Ik vind het best spannend om weer in de boeken te duiken en hoop er veel te kunnen leren.

Wat de ledenraad allemaal doet, wie we zijn en waar we ons mee bezighouden? Daar is ledenmagazine Ambitie voor. Een mooi magazine vol met interessante artikelen. Niet te dik, niet te lang maar boordevol informatie. Ook tijdens de ledenbijeenkomsten dit najaar hopen we u te zien! Want daar hoort u hoe het met ForFarmers en de coöperatie gaat en kunt u ons scherp houden!

Tot ziens in september/oktober, de data staan alvast op de achterkant van deze Ambitie.

Sabine Grobbink

Ledenraadslid en voorzitter sector varkenshouderij

2 Voorwoord Sabine Grobbink

3 Resultaat eerste halfjaar 2017

4 Introductie nieuwe bestuursleden

6 Column Yvon Jaspers

7 Duurzaamheid bij ForFarmers

8 Interview ledenraadsleden

10 Reportage vleespluimveehouderij

12 Ledenbijeenkomsten najaar 2017

COLOFON

Ambitie is het ledenblad voor de leden van Coöperatie FromFarmers U.A. Informatie over het lidmaatschap is te vinden via de website: www.fromfarmers.eu.

Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend. Voor de volledigheid verwijzen wij u naar de website www.fromfarmers.eu, waar meer informatie staat, zoals brochures, documenten en presentaties.

Coördinatie en eindredactie:
Afdeling communicatie ForFarmers.

Foto voorpagina: Arjan Schrijver, voorzitter van de ledenraad, opent een nieuwe beursdag bij Euronext Amsterdam. Hij was hier op uitnodiging van Euronext samen met o.a. Agroscoopbokaalwinnaars en medewerkers van ForFarmers.

Resultaat eerste halfjaar 2017

Op donderdag 17 augustus heeft ForFarmers N.V. haar halfjaarresultaten 2017 bekendgemaakt. Doordat ForFarmers zich, door middel van de Total Feed-aanpak, richt op verbetering van het rendement op het boerenerf, is de afzet in het eerste halfjaar van 2017 gestegen.

Algemeen Directeur Yoram Knoop licht toe: "De resultaten over het eerste halfjaar tonen aan dat onze Total Feed-aanpak steeds meer werkt. De combinatie van innovatieve (voer)producten, advies en hulpmiddelen worden op elkaar afgestemd met als doel een beter rendement op het boerenerf. Wij hebben vooral in Nederland en Duitsland/België meer mengvoeders afgezet. In het Verenigd Koninkrijk hebben we minder afgezet. Dit komt onder meer doordat er grote onzekerheid is bij de veehouders over de gevolgen van de Brexit voor de agrarische sector. Desondanks lijkt de Britse markt zich langzaam te herstellen.

Wij hebben in het eerste halfjaar 2017 op alle pijlers van de strategie Horizon 2020 positieve resultaten gerealiseerd. Vleuten-Steijn voldoet aan onze verwachtingen. Onze positie in de Nederlandse varkenssector is erdoor versterkt en hun specifieke kennis komt de hele groep ten goede. Ook hebben zowel operationele verbeteringen als kostenbesparende One ForFarmers-projecten bijgedragen aan het stevige resultaat over de eerste zes maanden van 2017."

Lees het volledige persbericht via de website www.forfarmersgroup.eu

Tabel. Geconsolideerde kerncijfers

Voor de zes maanden eindigend 30 juni

Bedragen in miljoen € (tenzij anders vermeld)	1e helft 2017	1e helft 2016	Totaal mutatie in %
Volume Total Feed (x1.000 ton)	4.725	4.562	3,6%
Mengvoer	3.330	3.135	6,2%
Omzet	1.110,6	1.070,5	3,7%
Brutowinst	207,3	206,5	0,4%
Bedrijfslasten	-169,1	-176,1	-4,0%
EBITDA*	51,5	46,0	12,0%
EBITDA exclusief incidentele posten	51,7	46,3	11,7%
Bedrijfsresultaat	38,7	32,8	18,0%
Resultaat na belastingen	30,4	25,0	21,6%
	Per 30-06-2017	Per 31-12-2016	
Eigen vermogen	407,8	429,0	
Solvabiliteit**	52,2%	55,3%	
Resultaat na belastingen per aandeel (x € 1)	0,288	0,236	22,0%

* EBITDA is bedrijfsresultaat exclusief rente, belastingen, afschrijvingen en herwaarderings
** Solvabiliteit betreft het eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal





V.l.n.r.: Roger Gerritzen, Ben Volker en Adriaan van Bergen

Bestuur Coöperatie FromFarmers uitgebreid met drie bestuursleden

De ledenraad van Coöperatie FromFarmers U.A. heeft op 5 april jl. de heren Ben Volker, Adriaan van Bergen en Roger Gerritzen benoemd tot bestuurders, elk voor een termijn van vier jaar. In verband met hun benoeming zijn de heren Volker en Van Bergen uit de ledenraad teruggetreden. Hiermee bestaat het bestuur van de coöperatie vanaf die datum uit vijf leden. Wie zijn deze nieuwe bestuurders en hoe zien zij deze taak voor zich?

De benoemingen komen voort uit het voornemen van Coöperatie FromFarmers om het aantal bestuursleden uit te breiden van twee naar vijf, zoals met de leden is besproken tijdens de ledenbijeenkomsten in september 2016. Door deze uitbreiding van het aantal bestuurders kan de coöperatie een onafhankelijk bestuur waarborgen, want drie van de vijf bestuursleden zijn geen lid van de raad van commissarissen van ForFarmers N.V. Hiermee is de rol van de coöperatie als grootaandeelhouder goed geborgd en verantwoord.

Dat twee bestuursleden van Coöperatie FromFarmers lid zijn van de raad van commissarissen van ForFarmers N.V. is voor de daadwerkelijke beursgang geregeld. Door deze commissarissen is de coöperatie nauw betrokken bij de bedrijfsvoering en strategie van ForFarmers.

Introductie Ben Volker

Ben Volker (60) is melkveehouder in Bad Nieuweschans (Groningen). Hij is twintig jaar geleden samen met zijn vrouw en drie kinderen vanwege bedrijfsverplaatsing vanuit Twente daar naartoe verhuisd. Samen met zijn vrouw en zoon runt hij in maatschap een bedrijf met 325 koeien en 150 hectare grond waarvan 100 hectare in eigendom. De koeien worden gemolken in een carousel.

Ben heeft de afgelopen jaren ruime bestuurservaring opgedaan. Zo is hij bestuurlijk actief bij melkfabriek DOC en heeft jaren in de plaatselijke LTO voor de sector melkvee gezeten. Vier jaar geleden werd Ben ledenraadslid bij Coöperatie FromFarmers. Ook heeft hij een rol in de klankbordgroep melkveehouderij van ForFarmers. "Ik vind het belangrijk om op deze manier mijn bijdrage te leveren.

Als boer ben je afhankelijk van ForFarmers vanwege de voerlevering, nu kan ik ook op een andere manier met de onderneming in gesprek. Ik hoop zo het boerengevoel in te kunnen brengen.”

Wat is Bens ambitie als bestuurder? “Ik wil de leden een toekomst als coöperatieve grootaandeelhouder geven, iets waar zij trots op zijn. Ook hoop ik dat meer jonge boeren lid worden van de coöperatie, zodat we een vitale coöperatie houden, met genoeg betrokken mensen. Verder houden we als bestuur en ledenraad voor ogen dat ForFarmers garant staat voor goed voer tegen een concurrerende prijs.”

Introductie Adriaan van Bergen

Adriaan van Bergen (56) is vleesvarkenshouder in Rosmalen. Hij heeft in maatschap met zijn vrouw Alda een bedrijf met 5.000 vleesvarkens. Samen hebben ze vier kinderen, twee zonen (28 en 19 jaar) en twee dochters (27 en 22 jaar). In 1985 hebben Adriaan en Alda een vleesvarkensbedrijf in Duiven gekocht met het idee dit om te zetten naar een gesloten bedrijf. Eerder werkte Adriaan in de zeugenhouderij, bij Bovar en Nieuw-Dalland, later als inseminator. In 1987 werd de net verworven vergunning voor de zeugenstal door de gemeente ingetrokken in verband met geplande stadsuitbreiding. Na jaren juridisch getouwtrek is het bedrijf uiteindelijk in 1992 verplaatst naar de huidige locatie in Rosmalen waar een nieuw bedrijf is gebouwd.

Sinds 1990 is Adriaan klant van ForFarmers en lid van de coöperatie. Hij heeft al acht jaar een rol in de klankbordgroep varkens en zat drie jaar in de ledenraad van Coöperatie FromFarmers. In het verleden heeft hij ervaring opgedaan als bestuurslid bij de plaatselijke AJK en het afdelingsbestuur van de ZLTO. Verder is hij van 1999 tot 2011 als taxateur werkzaam geweest, nadat hij in de periode 1997 - 1999 de opleiding Makelaardij had doorlopen. Adriaan heeft onder andere taxaties verricht voor bedrijven, particulieren, DLG en de provincie Noord-Brabant. In 2011 is zijn bedrijf met een nieuwe stal uitgebreid en toen is hij gestopt als taxateur.

Wat is Adriaans Ambitie als bestuurder? “Als ledenraadslid kon ik alleen maar al dan niet goedkeuring geven op een besluit. Als bestuurder kan ik nu meer sturing geven aan de rol van de coöperatie en aan het bedrijf ForFarmers. ForFarmers is een mooi bedrijf met een bekwame directie. Maar ik wil er wel voor waken dat de oorspronkelijke Achterhoekse ForFarmers-mentaliteit van doe maar gewoon en voor en met elkaar willen werken voor topkwaliteit voer en advies, behouden blijft. Wees zuinig op die cultuur.”

Introductie Roger Gerritzen

Roger Gerritzen (45) is de meest onbekende. Hij komt niet uit de ledenraad, maar heeft wel een sterke binding met het bedrijf ForFarmers. Ten eerste, omdat hij zelf lid is van de coöperatie en van huis uit klant bij ForFarmers. Maar ook omdat hij met belangstelling ForFarmers volgt vanuit zijn expertise. “De stappen die het bedrijf de afgelopen jaren zette, spreken me aan.” Opgegroeid als boerenzoon op een gemengd bedrijf (vleesvee en akkerbouw) in Azewijn heeft Roger na zijn studie bedrijfseconomie o.a. bij Unilever en Syngenta (in Zwitserland) gewerkt. De laatste jaren was hij financieel directeur (CFO) bij bloemenveredelaar Dümmer Orange en heeft hij veel in Amerika, maar ook Aziatische landen en Afrika gezeten. Op dit moment is hij voor Dümmer Orange nog verantwoordelijk voor het onderdeel ‘fusies en overnames’. Daarnaast runt hij samen met vier andere aandeelhouders uit Nederland een agrarisch bedrijf in Polen. Zo’n dertig medewerkers zorgen hier voor 700 koeien en 1.000 hectare. Hij woont samen met zijn vrouw en twee kinderen in Den Bosch (Noord-Brabant).

Wat is Rogers ambitie als bestuurder? “De coöperatie ziet er mede op toe dat het goed gaat met de onderneming, dat ForFarmers open blijft staan voor wat er om haar heen gebeurt en marktconformiteit plus hoog serviceniveau blijft waarborgen. Ik vind dit een belangrijke taak, de coöperatie is grootaandeelhouder en vertegenwoordigt een flinke achterban. Dankzij onze rol als grootaandeelhouder hebben wij een stem, waardoor het belang van de leden is geborgd. De coöperatie zorgt als grootaandeelhouder voor rust en stabiliteit, niet alleen bij de leden, ook bij ForFarmers.”

Reminder betreffende terugdraaien “lease” van V€ en participatierekeningen

Het is na 31 december 2017 niet meer mogelijk om voerequivalenten en/of participatierekeningen over te dragen in verband met het terugdraaien van “lease”. Om “lease” dit jaar nog terug te draaien dienen de formulieren uiterlijk op 1 december 2017 door Van Lanschot te zijn ontvangen.

Zie ook www.fromfarmers.eu.

Sta jij er volgend jaar?

De afgelopen drie jaar had ik de eer om namens ForFarmers de Agroscoopbokaal uit te reiken. Een prachtig feestje. Wat de Nipkowschijf is voor televisiemakers, een Gouden Plak voor sporters, de Nobelprijs voor wetenschappers en een Gouden Kalf voor acteurs, is de Agroscoopbokaal voor boeren.

Een prijs die je krijgt toegekend voor een buitengewoon indrukwekkende prestatie die je in het afgelopen jaar geleverd hebt. Geen prijs van het publiek, maar een prijs van de professionals.

Dit jaar was er wederom een prachtig gezelschap uitgenodigd om bij dit evenement aanwezig te zijn. De boeren en boerinnen zelf natuurlijk, maar ook hun ouders en kinderen. Dat is wel iets om een dagje vrij te krijgen van school!

Van de boeren die deze bokaal in ontvangst nemen spat de passie voor het vak af. Ze kunnen honderduit vertellen over hun kippen, varkens en koeien. Maar vergeet niet de loonwerkers. Ook zij zijn heel gedreven om alles uit hun werk te halen.

Wat ik zelf zo mooi vind aan deze dag is dat je stiekem heel veel leert. Niet alleen ik, maar ook de boeren die luisteren naar de verhalen van hun collega prijswinnaars. Hoe kan iemand zijn bedrijf zo fantastisch laten lopen? Wat is het geheim? Wat doen zij anders dan een ander dat hun resultaten zo goed zijn?

Opvallend vaak zitten de antwoorden in de precisie. Boerinnen zijn meestal degene die zorgen voor de drie R-en op het bedrijf: rust, reinheid, regelmaat. Op vaste tijden voeren, zorgen dat dezelfde mensen steeds dezelfde taken uitvoeren zodat je er steeds beter in wordt. Ongeruimd en simpelweg netjes werken doet vaak al wonderen. Gefocust en geconcentreerd bezig zijn met details. Met kleine dingen grote verschillen maken. Dat zijn de antwoorden die ik krijg.

Hoe mooi is het, dat je samen met je specialist een toekomst voor je bedrijf uitstippelt en dat je dan een aantal jaren later op dat podium staat met een bos bloemen en een mooie cheque.

Ik heb die dag heel wat bescheiden mensen zien stralen van trots. Sta jij er volgend jaar?

Yvon Jaspers

Bekijk ook www.trotsopboeren.nl



“Een duurzame productie kan samengaan met een hoger inkomen voor boeren”

Door bevolkingsgroei en stijgende welvaart zal de vraag naar dierlijke eiwitten zoals vlees, eieren en zuivel-producten de komende decennia toenemen. De uitdaging is om deze toenemende hoeveelheid voedsel duurzaam te produceren en het gebruik van grondstoffen en natuurlijke bronnen als energie, land en water te minimaliseren. ForFarmers heeft, gezien haar positie in de voedselketen, hier een belangrijke rol in. Voor ForFarmers is duurzaamheid dan ook een integraal en vanzelfsprekend onderdeel van de bedrijfsvoering.



Nick Major

Om optimaal invulling te kunnen geven aan duurzaamheid heeft ForFarmers een Corporate Affairs directeur (behandler van organisatiebelangen) in dienst. Nick Major vervult deze functie sinds 2012, vanaf de integratie van ForFarmers en BOCM PAULS.

Zijn belangrijkste taak is de ontwikkeling van een duurzaamheidsaanpak voor ForFarmers. Hij onderhoudt daarvoor contacten met netwerkorganisaties en overheden. Als natuurlijk onderdeel van zijn functie is hij voorzitter van de Taakgroep Duurzaamheid, bestaande uit twee directieleden en acht senior medewerkers van ForFarmers die gezamenlijk de duurzaamheidsaanpak binnen de organisatie uitrollen. Ook maakt Nick deel uit van de Adviesraad Duurzaamheid. Deze Adviesraad wordt voorgezeten door de algemeen directeur van ForFarmers en bestaat uit enkele directieleden en externe vertegenwoordigers vanuit de retail, ngo's (niet-overheidsinstanties), de academische wereld, de agrarische sector en de onderzoeksweld. Met behulp van deze externe adviseurs heeft ForFarmers de juiste focusgebieden opgesteld. Sinds juni dit jaar is Nick bovendien gekozen tot president van de FEFAC, de Europese federatie van diervoederproducenten. Dankzij deze rol ontmoet hij diverse Europese agrarische ministers en beleidsmakers en kan hij ook invloed uitoefenen op onderwerpen die in Europa op de agenda komen. Nick: "Het feit dat ForFarmers een grote speler in de diervoederbranche is, heeft ertoe bijgedragen dat de FEFAC mij heeft benaderd. Ik vind het echt een voorrecht om president van de FEFAC te zijn. Dit geeft mij de mogelijkheid om namens de agrarische sector mee te denken over items als klimaatverandering, verantwoorde inkoop van grondstoffen en diervriendelijke voedselproductie. Zo kunnen we de

best mogelijke uitkomst realiseren voor onze agrarische klanten. Tijdens mijn termijn van drie jaren leg ik focus op het inkomen van boeren. Europese boeren moeten wel geld verdienen, anders hebben ze geen financiële middelen om te investeren in het boerenbedrijf en te produceren volgens hoge diergezondheidseisen."

Een win-win tussen winstgevendheid en duurzaamheid

Met veel passie behartigt Nick de belangen van de agrarische sector bij de overheid/politiek, consumentenorganisaties en andere ngo's. "De agrarische sector staat continu voor uitdagingen. Door de toenemende vraag naar voedsel, zie ik een positieve toekomst voor boeren. Focus op duurzaamheid is daarbij belangrijk voor zowel ForFarmers, als de boeren. Gezamenlijk (als keten) zijn we verantwoordelijk voor de productie van voedsel, waarbij we gebruikmaken van natuurlijke bronnen als land, water en energie. Deze bronnen raken langzaam op. Doel is dus om met zo min mogelijk verbruik, een zo'n hoog mogelijke productie te realiseren. Voorwaarde daarbij is een verdere verduurzaming van de voedselproductie, waarbij thema's als verdere efficiëntie van de voedselproductie, voedselveiligheid, welzijn en bijv. antibioticagebruik belangrijke onderwerpen zijn." Door te investeren in nieuwe technologieën, bijvoorbeeld precisielandbouw, satelliettechnologie, robots/automatische voer- of melksystemen en alle verkregen data nauwkeurig te analyseren, is een duurzamere productie te realiseren. "Voordeel daarbij is dat een duurzamere productie veelal ook samengaat met een hoger inkomen voor u als boer. ForFarmers kan u hier graag in ondersteunen door gezamenlijk te werken aan een beter rendement, een gezondere veestapel en een hogere efficiëntie. Winstgevendheid en duurzaamheid gaan zo hand in hand. Hier zien we duidelijk een win-win situatie."

Meer over duurzaamheid is te vinden op de website www.forfarmersgroup.eu

Ledenraadsleden stellen zich aan u voor

De ledenraad is het hoogste orgaan van Coöperatie FromFarmers. De ledenraad bestaat uit 26 personen, verdeeld over de sectoren rundveehouderij, varkenshouderij, pluimveehouderij en akkerbouw.

In deze Ambitie stellen twee ledenraadsleden zich aan u voor.



Bernadet Beltman (46) is getrouwd met Jan Willem en samen hebben ze twee kinderen, een zoon (24) en een dochter (23). Met haar man en zoon zit ze in maatschap. Ze runnen een gemengd bedrijf met 260 melkkoeien en bijbehorend jongvee en een gesloten varkensbedrijf met 350 zeugen met opfokgelten en 2.600 vleesvarkens en bewerken 180 hectare grond. Ze hebben ook loonwerk/akkerbouw en twee medewerkers in dienst. In de drukke periodes bij het loonwerk huren ze flexarbeid in. Bernadet zit sinds 2016 in de ledenraad.

Wat is jullie bedrijfsstrategie?

We hebben een familiebedrijf, waarvan twee gezinnen moeten leven. We zien overal kansen, zijn op tijd aan groei begonnen. Ons sterke punt is de diversiteit, maar we moeten zien wat de toekomst geeft. Kunnen we groeien, dan bekijken we waar dit het beste is. Onze passie ligt bij alle takken, maar we willen het wel als gezinsbedrijf, met zo weinig mogelijk vreemde arbeid, runnen. Het is wel fijn om een aantal medewerkers naast je te hebben, daardoor kunnen we af en toe op vakantie of iets buitenshuis ondernemen. In de bedrijfsvoering blijven we innoveren. We proberen altijd of iets nog efficiënter kan.

Sinds wanneer en waarom ben je lid van de coöperatie?

Ik weet niet anders. De grootouders van mijn man hebben de boerderij opgericht en waren al lid van de coöperatie. 25 jaar geleden ben ik erbij ingekomen en ik vind een coöperatie belangrijk. Alle coöperaties zijn ontstaan om met elkaar krachtig te zijn en een doel te bereiken. Ons doel is dat ForFarmers een goed product naar ons levert wat

prijstechnisch goed is, dat belang moeten we behartigen. Ik vind het belangrijk dat we als boeren met elkaar zeggenschap in handen houden.

Waarom ben je lid geworden van de ledenraad?

Op alle fronten maak ik voor ons bedrijf gebruik van ForFarmers, we vragen ze om advies, we betrekken het voer van ze, dus ik vind het goed om daar iets voor terug te doen. Ik ben niet het type om mezelf aan te dragen, maar toen ze me vroegen, dacht ik: ja, ik doe het. Het is belangrijk dat we met z'n allen betrokken blijven, dat er leden blijven die in de ledenraad gaan.

Wat zijn je ervaringen in de ledenraad?

Ik ervaar de bijeenkomsten als ontzettend positief. Het is een leuke groep mensen, jong en oud, die allemaal het belang van de coöperatie hoog in het vaandel hebben en durven te spreken wanneer het nodig is. Iedereen respecteert wat een ander zegt, neemt het mee, en komt met de beste oplossing in het belang van de coöperatie en ForFarmers.

Hoe kijk je tegen het bedrijf ForFarmers aan?

ForFarmers heeft zich de afgelopen jaren enorm ontwikkeld, qua groei, het beursgenoteerd zijn, maar ook het voldoen aan alle kwaliteitseisen. Het is een sterk bedrijf en ze hebben een goede balans tussen producten en prijs, zijn concurrerend. Het is belangrijk om dit zo te behouden.

Wat wil je de coöperatie meegeven?

Het blijft belangrijk om het belang voor ons als leden/ondernemer voor ogen te houden. Zolang ons belang in ForFarmers hoog is, blijven zij goede producten tegen de juiste prijs leveren. Ook in deze tijd van beursgenoteerd zijn moeten we goed bewaken dat het belang nog steeds bij leden van de coöperatie ligt.

En tot slot, heb je nog advies voor de leden?

Als ForFarmers goed draait, is dat goed voor de aandeelhouders. Het merendeel van de aandeelhouders zijn vooralsnog de boeren. Zolang de boeren voldoende aandeel blijven houden, hebben zij – via de ledenraad – voldoende recht van spreken.

Bart Overbeek (30) is getrouwd met Stéfanie en vader van een zoon van ruim 2. Hij woont in Ambt-Delden en zit met zijn ouders in maatschap. Ze hebben een bedrijf met 50 melkkoeien, bijbehorend jongvee op 21 hectare en 36.000 opfok vleeskuikenouderdieren. Bart zit sinds 2012 in de ledenraad en is sinds kort voorzitter van de sector pluimveehouderij. Daarnaast is hij actief bij Stichting Buurtbelangen Wiene-Zeldam en de revue.

Wat is jullie bedrijfsstrategie?

We willen wel bij de tijd blijven, meegroeien met de vraag van vermeerderaars en de stallen zo aanpassen dat ze voldoen aan de eisen die een huidige kip stelt. We willen daarbij wel dat de dagelijkse arbeid door één persoon kan worden gedaan. In de opfok is het belangrijk om uniforme koppels af te leveren, daar ligt onze focus. PoultryPlus verzorgt bijna alles, zij geven aan wanneer de kuikens komen en ongeveer twintig weken later worden de dieren weer opgehaald voor de vermeerderaar. Nog voor mijn tijd, sinds de jaren '70, zijn we een opfokbedrijf van vleeskuikenouderdieren. Door de jaren heen groeide het bedrijf tot zes stallen.

Sinds wanneer en waarom ben je lid van de coöperatie?

Ik ben in 2010 lid geworden, toen we het bedrijf van de buurman hebben gekocht. Op dat moment kon ik alles overnemen, ook de voerequivalenten en participatierekeningen etc. Daarvoor moest ik wel lid zijn van de coöperatie. Maar mijn ouders waren al trouw coöperatief lid, dus ik ben ermee opgegroeid.

Waarom ben je lid geworden van de ledenraad?

In 2012 zochten ze jongeren voor de ledenraad. Nadat ik hiervoor gevraagd ben heb ik eerst de boot afgehouden, ik dacht dat het niet mijn ding zou zijn. Maar op een gegeven moment bedacht ik me dat ik er veel van kon leren. En dat klopt inderdaad, het is erg leerzaam.

Wat zijn je ervaringen in de ledenraad?

Positief. Iedereen kan zeggen wat hij vindt, niets is een 'domme' opmerking. Er wordt altijd goed uitleg gegeven. Met elkaar is het een gezellige groep, we kunnen goed over allerlei zaken praten. Verder zijn directieleden van ForFarmers regelmatig bij een vergadering aanwezig. Dit vind ik goed, ze horen dan wat er speelt bij de boeren en kunnen vragen beantwoorden of uitleggen hoe het zit. Ook geven we

medewerkers van ForFarmers het woord om uitleg te geven over de werkzaamheden binnen de organisatie. Zo krijgen we inzicht in het bedrijf en horen we wat men eraan doet om de efficiency te verbeteren. Ik heb veel geleerd over hoe ForFarmers reilt en zeilt en hoe het met de aandelen werkt.

Hoe kijk je tegen het bedrijf ForFarmers aan?

ForFarmers is een mooi bedrijf. Maakt goed voer tegen een marktconforme prijs. Ik heb niet het gevoel dat het bedrijf heel groot is. Ze denken met je mee en je hebt je eigen specialist, je vaste aanspreekpunt. Bedrijfs groei vind ik op zich geen probleem, als ForFarmers maar de klant blijft bedienen, niet de aandeelhouders. Ze moeten blijven zorgen voor korte lijntjes en gemakkelijk telefonisch contact.

Wat wil je de coöperatie meegeven?

Blijf alert dat ForFarmers er voor de klanten is, dat de klanten het belangrijkste zijn. En houd de strategie van het bedrijf goed in de gaten. Waar gaat het naartoe met ForFarmers, wat heeft de directie voor ogen.

En tot slot, heb je nog advies voor de leden?

Bezoek de ledenraadsvergaderingen, daar leer je veel van. Vragen worden er goed uitgelegd. Verder kun je met vragen altijd bij de ledenraad terecht. We hebben er profijt van wanneer zoveel mogelijk leden hun aandelen behouden, dat geeft ons meer stemrecht, maar dit moet niet ten koste van alles gaan. Verkoop aandelen als je geld nodig hebt om rekeningen te betalen.





Ginie Sligman: “Ik focus op gezonde dieren”

V.l.n.r.: Mayra, Ginie, ForFarmers specialist Ruud van Wee en Gerda.

Drie generaties vleeskuikenhoudsters. Hoe vaak kom je dat tegen op één bedrijf? En dan ook nog dames die het bijzonder goed doen! Niet voor niets won ledenraadslid Ginie Sligman uit Markelo dit jaar de Agroscoopbokaal Vleespluimvee.

Bijna onder de televisietoren van Markelo staat het bedrijf van de familie Sligman. In 1969 begon (oma) Gerda (81) hier samen met haar man met een stal voor 10.000 vleeskuikens. Gerda: “In die tijd was dat heel wat, maar toen we in ’78 de koeien wegdeden en een tweede stal voor 15.000 dieren bijbouwden was dat niet meer zo heel bijzonder.” Haar hele leven heeft Gerda zich met de vleeskuikens beziggehouden. “Mijn man ging uit werken. Hij hielp me wel, maar overdag moest ik me ermee redden”, vertelt ze. “Maar ik heb er nooit een hekel aan gehad.” En ook al heeft dochter Ginie het bedrijf in ’96 overgenomen, nog steeds is Gerda dagelijks in de stal te vinden.

Passie voor pluimvee

Ginie kreeg de passie voor pluimvee dus met de paplepel ingegoten. Ook haar dochter Mayra (18) is regelmatig in de vleeskuikenstallen te vinden. Zij lijkt dus ook wat van de ‘pluimveegenen’ meegekregen te hebben. “Maar school is nu nog het belangrijkste”, vindt Ginie. “En dan moet ze eerst maar eens ervaring elders opdoen. Als ze dan nog steeds wil, dan zien we wel weer verder.”

Kuikens wijzen de weg

In haar bedrijfsvoering maakt Ginie duidelijke keuzes. Ze werkt al jaren met vaste partijen. Zo komt Ruud van Wee, als technisch specialist van ForFarmers, al jaren over de vloer. En ook de andere partijen komen allemaal uit de buurt. “Over duurzaamheid gesproken! Maar daardoor weet je wat je aan elkaar hebt en weet ik wat ik kan verwachten”, verklaart Ginie. “Als iets goed werkt en je hebt het helemaal in de vingers, dan pas weet je hoe je kunt sturen.” Daarbij zijn haar kuikens altijd degene die de weg wijzen. “Ik zit misschien wel aan het stuur, maar alleen om de dieren te volgen. Zij geven exact aan wat ze nodig hebben, ik ben er alleen om te kijken hoe ik ze zo goed mogelijk kan verzorgen.”

Sligman houdt 85.000 reguliere vleeskuikens en levert deze aan de slachterij in Goor. Daar worden ze geslacht voor McDonald’s. “Zij willen graag zware kuikens. Zwaarder dan het gemiddelde in Nederland. En ik doe mee aan het McDonald’s Enrichment Programme. Dat betekent dat ik de laatste jaren ook geïnvesteerd heb in het plaatsen van

ramen in het dak, zodat er daglicht in de stal komt. Dat soort eisen stellen zij, eigenlijk zijn ze nog iets strenger dan IKB. Maar als ik iets doe, dan wil ik dat goed doen. Dan moet het 100% kloppen. Dat kan in mijn ogen ook alleen als je goede kuikens krijgt, goed voer erop hebt en een goede relatie met de dierenarts hebt. Alleen bereik je niets. Goed samenwerken, dat is de uitdaging en dat maakt het mooi.”

Zonder antibiotica

Dat zij daar bijzonder goed in slaagt, blijkt wel uit de technische gegevens van de afgelopen ronden; die liegen er niet om. Over 2016 scoorden de kuikens van Sligman een voetzoolscore van gemiddeld 33. Dat is prima. De gecorrigeerde voederconversie was 1,132. De kuikens groeiden 68 gram en wogen gemiddeld 2.769 gram (aflevergewicht inclusief uitladings). Opvallend daarbij is dat de resultaten zeer stabiel zijn. De gecorrigeerde voedschommelde de afgelopen 8 koppels tussen de 1,192 en de 1,073. En deze koppels hebben geen antibiotica gehad. “Dat ik de afgelopen ronden geen antibiotica heb hoeven gebruiken, vind ik superbelangrijk. Ik heb daarmee bewezen dat het kan: gewone gezonde reguliere

kuikens produceren zonder antibiotica. En dat dat wordt opgemerkt door ForFarmers en gewaardeerd wordt met de Agroscoopbokaal vind ik een hele mooie erkenning. Ik focus op gezonde dieren en daar doe ik alle grote en kleine dingen voor die nodig zijn!”

Nasleep Agroscoopbokaal

De prestaties van de familie Sligman werden door velen opgemerkt. “We kregen enorm veel reacties. Kaartjes van mensen uit het dorp, bloemen, echt enorm leuk!” Ook de lokale media, zowel radio als RTV Oost, besteedde aandacht aan het bedrijf. “Ik vond het best spannend om mijn verhaal te vertellen, maar we moeten zelf zorgen voor een beter imago van de sector. En dat betekent wel dat we dan ook zelf ons verhaal moeten vertellen. Daarvoor was het nu het moment. En erg leuk was het uitje naar Euronext in Amsterdam. Alle Agroscoopbokaalwinnaars mochten een bezoek brengen aan de beurs en meemaken hoe een nieuwe beursdag wordt geopend. Dit gebeurt met een slag op de gong en werd door Arjan Schrijver, voorzitter van de ledenraad, uitgevoerd. Ook van dit uitje heb ik echt genoten”, glundert Ginie.

LEDENRAADSLID MET AMBITIE

Ginie Sligman zit sinds 2014 in de ledenraad. “In eerste instantie wilde ik niet, want ik heb geen coöperatief verleden, ik kwam van Hendrix. Maar uiteindelijk heb ik ja gezegd omdat ik het interessant vind om te zien hoe ForFarmers met de veehouderij en de markt omgaat en hoe het bedrijf toekomstbestendig blijft. Lidmaatschap is een unieke methode om inspraak te hebben bij je leverancier, in dit geval ForFarmers. Ik wil dan ook alle leden adviseren om aandelen in bezit te houden, want zo houden we ook inspraak in ForFarmers.

De ambitie van Sligman: “We moeten het hebben van goede technische resultaten, met ruimte voor voedselveiligheid, dierenwelzijn en CO₂-footprint dus daar focus ik op. Verder hoop ik dat de Nederlandse pluimveesector koploper blijft, en dat we met elkaar, met de gehele keten, goede kuikens blijven produceren.”



Met elkaar in gesprek

Inmiddels heeft u de uitnodiging voor de komende ledenbijeenkomsten thuis ontvangen. We willen u van harte uitnodigen deze avonden te bezoeken. U krijgt informatie over de halfjaarcijfers van ForFarmers en de ontwikkelingen binnen onze coöperatie en we praten u bij over de werkzaamheden die het bestuur en de ledenraad het afgelopen jaar hebben verricht. Een vitale coöperatie is nodig om invloed bij ForFarmers te kunnen uitoefenen. Daarom is het voor het bestuur en de ledenraad van het grootste belang te weten wat er bij u speelt. Vertel het ons!

Een interessant programma

Een van de zaken waar we als veehouderijsector bijvoorbeeld blijvend tegenaan lopen is het mestprobleem. Er is nog steeds onvoldoende mestverwerkingscapaciteit om aan de uiteindelijke doelstellingen te kunnen voldoen. De coöperatie is aan het onderzoeken of we mestverwerkingsinitiatieven een extra stimulans kunnen geven door het – tegen voorwaarden – beschikbaar stellen van financiële middelen. Wij horen graag wat u vindt van deze denkrichting.

Ook willen we graag met u in gesprek over de rol van Coöperatie FromFarmers als grootaandeelhouder. Wat verwachten de leden van het bestuur en de ledenraad? Moeten we onze invloed beperken tot het uitvoeren van stemrecht tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering van ForFarmers of proactief meedenken over het beleid van ForFarmers? Of gaan we ons manifesteren als een beleggersclub die een zo hoog mogelijk rendement op kapitaal wil? Hoe denkt u hierover?

Daarnaast komt een manager van ForFarmers vertellen over de ontwikkelingen in de productie en logistiek bij ForFarmers. Hoe is het wagenpark opgebouwd? Waarom kiest men voor bepaalde bulkauto's? Waarom is veiligheid op het boerenerf tegenwoordig een belangrijk item? Waarom wordt er nog steeds zoveel geïnvesteerd in fabrieken, is het niet veel interessanter om een of meerdere fabrieken te sluiten? Het belooft een interessante presentatie te worden met inzicht in de achterliggende keuzes die ForFarmers continu maakt.

Natuurlijk is er na afloop voldoende tijd om, onder het genot van een hapje en een drankje, informeel met collega's of met de leden van het bestuur en de ledenraad bij te praten.

Datum en plaats ledenbijeenkomsten

Maandag 25 september 2017, Zaal "Zwakenberg", Raalte
Dinsdag 26 september 2017, Ons boerenerf, Nederweert
Maandag 2 oktober 2017, Zalencentrum "Witkamp", Laren (Gld.)
Dinsdag 3 oktober 2017, Partycentrum "Ensink", Weerselo
Maandag 9 oktober 2017, Van der Valk Hotel Assen, Assen
Dinsdag 10 oktober 2017, De Radstake, Heelweg

De avonden beginnen om 20.00 uur.

Meer informatie en aanmelden

Meer informatie vindt u op de website van FromFarmers: www.fromfarmers.eu. Hier vindt u ook de aanmeldbutton: "Aanmelden ledenbijeenkomsten najaar 2017". Laat ons even weten met hoeveel personen u aanwezig bent. U kunt zich ook telefonisch aanmelden via T: 0573 28 88 00.

Wij begroeten u graag op één van deze ledenbijeenkomsten!