

# Ambitie



# Tijden veranderen

We leven in een tijd waarin veranderingen elkaar in rap tempo opvolgen. We zien dit overal om ons heen. Toen ik als bedrijfsopvolger op de boerderij kwam werd er een plan gemaakt om het ouderlijk bedrijf uit te breiden, zodat er ook voor de toekomst een levensvatbaar bedrijf zou staan. Binnen een jaar waren we bezig met het realiseren van de plannen. Van een kritische samenleving was geen sprake en vergunningen werden vlot afgegeven.

De ambitieuze jonge ondernemer van deze tijd (ik heb zelf twee bedrijfsopvolgers) kost het veel meer tijd en energie om toekomstplannen te realiseren. Niet iedereen slaagt erin om dit met succes te doen. Zo overzichtelijk het ondernemen een generatie terug was, zo complex is het nu geworden. Relaxt ondernemen is er niet meer bij, er is steeds meer specialisme nodig om goede resultaten te kunnen behalen. Dit betekent dat de agrariër degelijke en betrouwbare partners, met kennis van zaken, nodig hebben. ForFarmers kan hierin een rol van betekenis spelen.

Ook binnen de onderneming ForFarmers is veel veranderd, maar door haar omvang kan ze voor veel diersectoren maatwerk leveren. Als sparringpartner kan zij, door de veelvuldige contacten met ondernemers, haar klanten helpen om een oplossing te bieden of te zoeken. Werd in het verleden groei van de onderneming als enigste manier van overleven gezien, tegenwoordig moet je ook voldoen aan vele maatschappelijke eisen.

Als lid van de ledenraad, waar ik voor het derde jaar de sector varkenshouderij vertegenwoordig, zie ik dat het besturen van de coöperatie of zitting hebben in de ledenraad ook steeds complexer wordt. Veel energie is in het traject Vermogen Op Naam gestoken. Ook de borging van de zeggenschap van de coöperatie in de onderneming vroeg veel aandacht en vereist uitleg richting onze leden.

Na de openbare beursnotering zullen een aantal zaken veranderen. Als ledenraad volgen we alle veranderingen nauwlettend. Zowel bij de leden van FromFarmers als bij de onderneming ForFarmers. Want het moet niet alleen de onderneming voor de wind gaan, ook klanten moeten met een goed product, goed advies en tegen een concurrerende prijs bediend worden en tevreden blijven. Onze ambitie is om, in veranderende

tijden, zowel de coöperatie als de onderneming succesvol te laten opereren.

Henk Dekker  
Ledenraadslid,  
sector varkens-  
houderij



2 Column Henk Dekker

3 Yvon Jaspers: Grote dag

4 Wat verandert er na openbare beursnotering?

8 Reportage Pavo

10 Ledenraadsliden stellen zich voor

12 Kort nieuws

### COLOFON

Ambitie is het ledenblad voor de leden van Coöperatie FromFarmers U.A. Informatie over het lidmaatschap is te vinden via de website: [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu).

Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend. Voor de volledigheid verwijzen wij u naar de website [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu), waar meer informatie staat, zoals brochures, documenten en presentaties.

**Coördinatie en eindredactie:**  
Afdeling communicatie ForFarmers.

*Beeld voorkant: stemmen tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ForFarmers op 15 april 2016.*

# GROTE DAG

Op één van de eerste lentedagen van dit jaar is het feest. Feest in Almelo, waterstad. Ruim tien jaar geleden stond deze productielocatie van ForFarmers met 32 medewerkers nog op de nominatie om gesloopt te worden. Die gedachte is nu heel ver weg. Na een fikse investering staat er een fabriek aan het water die helemaal klaar is voor de toekomst.

Burgemeester Jon Hermans is aanwezig voor de feestelijke opening. Meer dan 1.000 geïnteresseerden hebben zich aangemeld. Wat de dag zo bijzonder maakt is dat ook de mensen van het eerste uur aanwezig zijn. Meneer Buitinga is degene die de fabriek begin jaren '60 gebouwd heeft. Hij is ook degene die op de knop drukt bij wijze van symbolische opening.

Ik vraag hoe het voor hem is om hier terug te zijn. Hij vertelt zichtbaar ontroerd dat het hem vervult van trots. Dat er aan de buitenkant van de fabriek niks veranderd lijkt, maar de binnenkant compleet vernieuwd is.

En dat zinnetje is naar mijn idee niet alleen van toepassing op deze locatie in Almelo, maar op het hele bedrijf ForFarmers. Blijven vernieuwen, blijven innoveren, blijven investeren in de dingen waarin je gelooft. Af en toe risico durven nemen.

Maar nooit zonder te weten waar je roots liggen, waar je vandaan komt. Je bent wijzer geworden van alles wat op je pad kwam.

Dat de vestigingsdirecteur van 50 jaar geleden met trots de nieuwe fabriek opent is precies zoals past bij ForFarmers. Klaar voor de toekomst en toch vertrouwd.

Aan de vooravond van een van de grootste stappen die ForFarmers gaat zetten, richting de openbare beurs, is dat een mooie gedachte. Na tien jaar voorbereiding gaat het gebeuren. Vooruit! Maar wel op de ForFarmers manier, met oog voor waar we vandaan komen.



Meer zien over de Relatiedag in Almelo?

Bekijk het op: [www.forfarmers.nl](http://www.forfarmers.nl)

En volg ook onze website [www.trotsopboeren.nl](http://www.trotsopboeren.nl)

# Wat houdt een openbare beursnotering in?

**Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ForFarmers B.V. van vrijdag 15 april 2016 werd met 99,9% van de uitgebrachte stemmen goedkeuring verleend aan de openbare beursnotering aan Euronext Amsterdam. Bestuursvoorzitter Jan Eggink: "Dit is een historisch moment en tevens een belangrijke stap voor zowel Coöperatie FromFarmers als ForFarmers."**

"We sluiten een periode van 10 jaar af, waarin we met elkaar het Vermogen Op Naam-traject hebben vormgegeven en bij de uitwerking ervan rekening hebben gehouden met de wensen van de leden. Met een openbare beursnotering start een nieuwe fase en zetten we een volgende stap. Van belang daarbij is dat behoud van zeggenschap en continuïteit van Coöperatie FromFarmers zijn geborgd. De focus blijft gericht op het creëren van langetermijnperspectief en het verder ontwikkelen van de Total Feed Business in het belang van onze leden en de klanten van ForFarmers. De openbare beursnotering biedt zowel de onderneming ForFarmers als Coöperatie FromFarmers een uitstekende basis voor een goede toekomst."

Alle leden met voerequivalenten, participatierekeningen en certificaten zijn per brief geïnformeerd over de veranderingen na openbare beursnotering. De meest gestelde vragen en antwoorden vatten we in dit artikel voor u samen.

## Wanneer gaat ForFarmers naar de beurs?

ForFarmers werkt op dit moment, samen met de begeleidende banken Rabobank en ABN AMRO bank, aan de voorbereidingen voor de openbare beursnotering aan Euronext Amsterdam. Het streven is om, behoudens onvoorziene omstandigheden, de notering aan Euronext nog in het tweede kwartaal 2016 te laten plaatsvinden.

## Wat houdt een openbare beursnotering van ForFarmers in voor leden met certificaten, participatierekeningen en/of voerequivalenten?

Na de openbare beursnotering is de handel in certificaten/participatierekeningen via het handelsplatform van Van Lanschot niet meer mogelijk. In plaats van handel in certificaten worden de aandelen ForFarmers verhandelbaar op de beurs van Euronext.



Als u na beursnotering een verkooporder opgeeft of certificaten en participatierekeningen via het handelsplatform omwisselt, worden ze automatisch omgewisseld voor aandelen. Vervolgens worden ze op de beurs verkocht of op uw effectenrekening geboekt.

## Hoe open ik een effectenrekening?

U kunt bij de meeste banken terecht voor het openen van een effectenrekening. Wij raden u aan om bij uw eigen bank te informeren naar de mogelijkheden. Nadat u een effectenrekening hebt geopend of wanneer u al beschikt over een effectenrekening, ontvangt Van Lanschot graag het effectenrekeningnummer van u. Dit kan via het handelsplatform.

## Wat gebeurt er als ik niets doe?

Uw certificaten, participatierekeningen en voerequivalenten blijven gewoon uw eigendom en beschikbaar op het handelsplatform van Van Lanschot. U kunt uw certificaten en participatierekeningen na notering op Euronext alleen nog via het handelsplatform van Van Lanschot verkopen of omwisselen in aandelen. U kunt op het handelsplatform wel blijven handelen in voerequivalenten.

### **Ik heb op dit moment voerequivalenten ForFarmers op het handelsplatform van Van Lanschot, wat betekent de openbare beursnotering op Euronext?**

De voerequivalenten worden na de notering op Euronext nog steeds op het handelsplatform van Van Lanschot verhandeld. Aankoop en verkoop van voerequivalenten blijft uitsluitend mogelijk voor leden van Coöperatie FromFarmers. In beide gevallen geeft u opdracht via het handelsplatform van Van Lanschot. De kosten/opbrengsten worden op uw - bij Van Lanschot bekende - rekeningnummer afgeschreven en/of overgemaakt.

Na 1 januari 2017 zijn voerequivalenten de verdeelsleutel voor het resultaat van Coöperatie FromFarmers. Leden die voerequivalenten in bezit hebben en deze benutten via de afname van bepaalde producten van ForFarmers, ontvangt een resultaatuitkering op basis van het benutte aantal voerequivalenten.

### **Ik heb op dit moment een participatierekening FromFarmers op het handelsplatform van Van Lanschot. Wat betekent de openbare beursnotering?**

Uw participatierekeningen blijven bestaan. U kunt na de notering op Euronext Amsterdam uw participatierekening omzetten naar certificaten en op het platform laten staan, of omzetten naar aandelen. Kiest u voor dit laatste dan heeft u een effectrekening nodig om de aandelen naartoe te boeken. Het handelen in participatierekeningen is niet meer mogelijk.

U kunt na de notering op Euronext nog steeds zelf bepalen wanneer u uw saldo op uw participatierekening wilt omzetten naar certificaten / aandelen. U geeft hiertoe opdracht via het handelsplatform van Van Lanschot. Dit kan fiscale consequenties hebben. Wij raden u aan hierover contact op te nemen met uw financieel adviseur.

### **Ik heb op dit moment certificaten ForFarmers op het handelsplatform van Van Lanschot, wat betekent de openbare beursnotering van ForFarmers?**

Als u op dit moment certificaten ForFarmers heeft, dan heeft u de volgende mogelijkheden:

- **U onderneemt geen actie**  
Uw certificaten blijven bestaan. U kunt na de openbare beursnotering uw certificaten alleen nog via het handelsplatform van Van Lanschot verkopen of omwisselen naar aandelen. Hiertoe geeft u opdracht aan Van Lanschot. Bij verkoop worden de onderliggende aandelen verkocht op de beurs. De opbrengst wordt op uw - bij Van Lanschot bekende - rekeningnummer overgemaakt. Als u van plan bent om in de toekomst in aandelen ForFarmers te handelen, dan moet u een effectenrekening openen.
- **U zet uw certificaten om in aandelen**  
De certificaten kunnen omgeruild worden voor ForFarmers aandelen. U kunt uw aandelen alleen ontvangen en verhandelen via een effectenrekening bij een bank. Om uw aandelen te ontvangen zult u via het Van Lanschot handelsplatform een instructie moeten geven om de aandelen op uw effectenrekening geboekt te krijgen. U dient hierbij uw effectenrekeningnummer op te geven via het handelsplatform van Van Lanschot. Dit is vanaf nu mogelijk.
- **U gaat uw certificaten verkopen**  
U geeft de opdracht hiertoe via het handelsplatform van Van Lanschot. Dit kunt u doen vanaf het moment dat de openbare beursnotering plaatsvindt. De onderliggende aandelen worden op de beurs verkocht. De opbrengst hiervan wordt op uw - bij Van Lanschot bekende - rekeningnummer overgemaakt.





### Hoe verloopt vanaf nu de betaling van de resultaatuitkering, vermogensvergoeding en dividend?

- Over de voerequivalenten blijft u resultaatuitkering ontvangen via het handelsplatform van Van Lanschot.
- Over de participatierekeningen blijft u vermogensvergoeding ontvangen via het handelsplatform van Van Lanschot.
- Over de certificaten blijft u dividend ontvangen via het handelsplatform van Van Lanschot.
- Over de aandelen zult u dividend ontvangen op uw geldrekening die is gekoppeld aan uw effectenrekening waar uw aandelen ForFarmers in worden bewaard.

### Wat gebeurt er met het huidige handelsplatform van Van Lanschot?

Het huidige platform blijft bestaan met de volgende functies:

- De administratie van certificaten, participatierekeningen en voerequivalenten.
- De handel in voerequivalenten tussen leden van Coöperatie FromFarmers.
- Het converteren van het saldo op de participatierekening naar certificaten.
- Het converteren van het saldo op de participatierekening naar aandelen, gevolgd door een directe verkoop op Euronext Amsterdam of door overboeking naar een effectenrekening.
- Het verkopen van certificaten (onderliggende aandelen) op Euronext Amsterdam.
- Het overboeken van certificaten (onderliggende aandelen) naar een effectenrekening bij uw bank.

### Wat gebeurt er met mijn stemrecht als ik aandelen ForFarmers heb?

Het bezit van aandelen brengt automatisch stemrecht met zich mee. Als u na de notering op Euronext Amsterdam de aandelen

op uw eigen effectenrekening heeft staan, kunt u alle aan die aandelen verbonden rechten uitoefenen, waaronder het stemrecht. U heeft tevens de mogelijkheid om een stemvolmacht af te geven.

### Wat gebeurt er met mijn stemrecht als ik certificaten houd?

Leden en medewerkers met certificaten kunnen hun stemrecht opvragen. Zij krijgen hiervoor een uitnodiging. Vragen zij het niet op, dan kan Coöperatie FromFarmers een steminstructie geven met betrekking tot de onderliggende aandelen. Dat geldt ook voor het stemrecht van overige certificaathouders. Willen zij hun stemrecht zelf uitoefenen, dan moeten zij hun certificaten omzetten in aandelen.

### Kan ik het stemrecht dat op aandelen rust ook overdragen aan de coöperatie?

Als u ervoor kiest om uw aandelen op uw eigen effectenrekening aan te houden, dan kunt u voorafgaand aan een Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ForFarmers een volmacht verlenen aan Coöperatie FromFarmers, die vervolgens het stemrecht op uw aandeel uitoefent. De coöperatie zal steeds bepalen of zij dergelijke volmachten kan aanvaarden.

### Wat is het belang van stemrecht voor de coöperatie?

Stemrecht wordt benut tijdens een Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA). Op een AVA worden doorgaans belangrijke besluiten genomen. Onderwerpen waarover op de AVA wordt gestemd betreffen o.a. de vaststelling van de jaarrekening en de hoogte van uitkeringen (dividend), het verlenen van decharge aan bestuur en raad van commissarissen en de keuze van de accountant.

Ieder aandeel geeft recht op één stem. In totaal zijn er 106.261.041 aandelen beschikbaar. Coöperatie FromFarmers heeft op dit moment veruit het grootste aantal. Deze zijn in het bezit van de coöperatie zelf, of bij de houders van participatierekeningen en/of certificaten die lid zijn van de coöperatie. Daarmee is stemrecht op te vragen voor een AVA. De coöperatie stemt voor de leden die hun stemrecht niet hebben opgevraagd.

### De coöperatie geeft aan dat zeggenschap is geborgd.

#### Wat betekent dit?

Door ForFarmers B.V. is aan de coöperatie een prioriteitsaandeel uitgegeven. Hieraan zijn belangrijke zeggenschapsrechten verbonden. Coöperatie FromFarmers kan het prioriteitsaandeel houden zolang zij op de peildatum van 1 januari van enig jaar minimaal 20% van de totaal uit te brengen stemmen kan uitoefenen op de AVA van ForFarmers.

Aangezien niet 100% van het vermogen op naam wordt gezet, maar circa 82,5%, blijft een belang van circa 17,5% in handen van de coöperatie. Wanneer daarbij dan minimaal nog 2,5% door leden als volmacht aan de coöperatie wordt gegeven, is het minimum van 20% gerealiseerd. De coöperatie heeft tevens de mogelijkheid om aandelen ForFarmers in te kopen als zij dit nodig vindt. Dit geeft meer zeggenschap.

Er wordt een Stichting Continuïteit opgericht met als doel het waarborgen van de continuïteit van de onderneming. Mocht er ooit sprake zijn van een poging tot een vijandelijke overname, dan kan met deze Stichting tijd worden gewonnen om een goede oplossing te vinden. Een dergelijke Stichting is volledig autonoom met een onafhankelijk bestuur.

Mede dankzij de discussie met bezorgde leden is niet alleen de zeggenschap van de coöperatie geborgd, maar ook de onderneming ForFarmers beter beschermd tegen bijvoorbeeld vijandige overnames.

#### **Waarom gaat ForFarmers naar de openbare beurs?**

Een openbare beursnotering is positief voor zowel de onderneming, als al haar belanghebbenden (stakeholders). Voor ForFarmers geeft een openbare beursnotering een grotere naamsbekendheid. Ook werkt een beursnotering disciplinerend en draagt hierdoor bij aan de professionaliteit van de organisatie. Als organisatie krijg je een soort kwaliteitsstempel. Dit bevordert het vertrouwen, met name bij internationale zakenpartners. En de toename in transparantie bij ForFarmers versterkt de relatie met en het vertrouwen in ForFarmers.

Ook voor aandeelhouders kan de openbare beurs gunstig zijn. Voor leden betekent de notering aan Euronext een mogelijk

#### **Waar kan ik terecht als ik verdere vragen heb?**

Heeft u verdere vragen over de openbare beursnotering van ForFarmers aan Euronext Amsterdam, dan kunt u contact opnemen met het ForFarmers/Rabobank Expert Centrum, telnr.: +31 (0)30 21 61 200.

Heeft u vragen over het handelsplatform van Van Lanschot en uw huidige posities, dan kunt u - via de gebruikelijke manier - contact opnemen met Van Lanschot Bankiers, telnr.: +31 (0)20 57 05 091.

Als u vragen heeft over ontwikkelingen bij ForFarmers/FromFarmers en de achtergrond van de openbare beursnotering, neemt u dan contact op met ForFarmers, telnr.: +31 (0)573 28 81 91.

Een schema staat op [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu), klik hiervoor op de knop 'Helpdesk beursvoornemen' (zie rechts op het openingsscherm).

betere verhandelbaarheid, met behoud van zeggenschap. Externe aandeelhouders, zowel grote als kleine beleggers, hebben direct de mogelijkheid om te investeren. Zij kunnen handelen via de effectenrekening van hun eigen bank. Het huidige handelsplatform is moeilijker toegankelijk voor investeerders, omdat zij alleen via een toetredingsprocedure toegang krijgen en omdat de meerderheid van de professionele beleggers, op basis van hun beleid, alleen op een openbare beurs mag handelen.



# Pavo, het beste voor je paard

**“Het is onze missie dat onze voeders bijdragen aan de gezondheid van paarden”, vertelt Anton Baarslag, directeur van Pavo, dochteronderneming van ForFarmers. “Omdat voeding een belangrijke rol speelt bij de gezondheid van paarden, stellen wij hoge eisen aan onze producten.”**



*Anton Baarslag, directeur Pavo*

De paardenbranche is een andere dan de mengvoersektor. Paarden worden gehouden als hobby of voor de (professionele) sport. Maar alle paardenhouders hebben een emotionele band met het dier en besteden veel aandacht aan diens gezondheid. Daarom is het Pavo's missie dat alle voeders bijdragen aan de gezondheid van paarden. Anton: “We besteden veel tijd aan onderzoek en ontwikkeling van voeders en supplementen. We proberen jaarlijks met minimaal één, maar liever twee nieuwe concepten te komen (zie kader). Bij de ontwikkeling van nieuwe voeders zoeken wij overal ter wereld naar samenwerking, bijvoorbeeld met het KWPN, (Koninklijk Warmbloed Paardenstamboek Nederland), de KNHS (Koninklijke Hippische Sportbond), universiteiten en dierenartsenpraktijken. En we testen al onze innovaties met klantenpanels.”

## **Hoe verloopt de verkoop?**

De productie van de brokken vindt in Helmond plaats, ze worden daarna afgezakt in Heijen. Hier worden alle muesli's geproduceerd en de distributie naar alle landen gecoördineerd. Ook in Ingelmunster (België) is een distributiecentrum. Pavo verkoopt het voer grotendeels via retailers (dierenspecialzaken, fouragehandelaren, grote tuincentra e.d.) die in Nederland, België en Duitsland door een relatief klein verkoopteam worden ondersteund. In de overige exportlanden onderhoudt Pavo een nauwe samenwerking met importeurs/distributeurs.

In de communicatie richt Pavo zich op de consument, de individuele paardenhouder, die op haar beurt vraag creëert bij de retail. Om deze grote en diverse doelgroep te bereiken, maakt Pavo in haar marketingcommunicatie in toenemende mate gebruik van nieuwe media, zoals Facebook en YouTube.

## **Pavo nu ook online verkrijgbaar**

In Nederland is Pavo inmiddels een alom bekend en gerenommeerd merk, maar in Duitsland en België zijn hierin nog stappen te maken. Vanwege de geringere naamsbekendheid in deze markten en het feit dat concurrenten hier soms een dominante positie hebben, is het moeilijker om in deze landen voldoende ruimte in het winkelschap te verkrijgen.

Met de lancering van de webwinkel eind 2015 is Pavo niet meer alleen van het winkelschap afhankelijk en heeft ze de mogelijkheid haar assortiment op een andere en toegankelijke manier aan de man te brengen. Daarnaast biedt de webwinkel altijd het volledige assortiment, wat bij retailers niet altijd het geval is vanwege beperkte schapruimte, en het feit dat ze vaak meerdere merken paardenvoer hebben. Daarnaast blijkt uit onderzoek dat 74% van de paardenhouders graag het voer online wil bestellen. “Bij het bouwen van de webshop waren gebruikersgemak, betrouwbaarheid en een goede vindbaarheid belangrijke uitgangspunten. Met de webwinkel maken we Pavo-producten voor iedere paardenhouder bereikbaar. Het bestelproces is simpel en de producten worden direct aan de staldeur geleverd.”

## **Service**

Toepassingen via internet zullen de komende jaren een steeds grotere rol gaan spelen. Daarbij staat de service naar de klant voorop. “Daarom wordt het aantal afhaalpunten voor online bestellingen uitgebreid. Verder denken we aan het lanceren van webshops in landen waar Pavo een beperkte bekendheid of marktdominantie heeft. En - niet onbelangrijk - we laten zien dat we proactief inspelen op marktrends en luisteren naar de wensen van klanten!”



### Groeimogelijkheden

Het voordeel voor Pavo dat ze onderdeel zijn van ForFarmers B.V. is dat het mogelijk is om gezamenlijk de grondstoffeninkoop, productie en logistiek te voeren. De stafafdelingen (zoals Human Resources en administratie) verrichten ook werkzaamheden voor Pavo.

“Mogelijk kunnen we in de toekomst ook paardenvoer in de UK of Duitsland gaan produceren. In met name Duitsland en de Scandinavische landen zien wij groeimogelijkheden. Qua export zijn er ook interessante ontwikkelingen gaande. Ons nieuwste groeigebied is het Midden-Oosten. Hier wordt steeds meer geld geïnvesteerd in de spring- en dressuursport. De paarden die daarvoor gebruikt worden, komen hoofdzakelijk uit West-Europa en ruiters uit het Midden-Oosten komen naar Europa voor instructie. Op die manier maken ze ook kennis met de naam Pavo, hét merk dat garant staat voor kwaliteitsproducten, verstand van voeding, kwaliteit van advies en een bijdrage aan de gezondheid van alle paarden”, besluit Anton.

## Over Pavo

Pavo, de afkorting van PAardenVOer, werd in 1968 door de heer De Lange uit Zwolle geïntroduceerd. Als eigenaar van Stimulan, een klein voerbedrijf dat kernen en kalvervoeding produceerde, merkte De Lange dat er behoefte was aan paardenvoer. Via overnames door UTD, Nutreco en nu ForFarmers valt Pavo sinds 2012 onder ForFarmers BV.

Met 28 medewerkers, werkzaam in marketing, productontwikkeling, communicatie, verkoopbinnendienst, klantenservice en verkoop levert Pavo haar producten wereldwijd in 28 landen. De website is in zeventien talen beschikbaar.

Naast grote volumes bulkvoer en Bigboxen gaan er jaarlijks meer dan 2 miljoen verpakkingseenheden (zakken en supplementen) vanuit de distributiecentra naar verkoopkanalen of eindgebruiker. Hiermee is Pavo het grootste paardenvoermerk in Europa.

Nieuwsgierig? Kijk op [www.pavo.net](http://www.pavo.net)

## Nieuwe concepten

- Klanten van Pavo kunnen tegen gereduceerd tarief hun ruwvoer laten analyseren en ontvangen op basis daarvan advies over het best passende krachtvoerrantsoen naast het geanalyseerde ruwvoer en tips voor bijvoorbeeld het weidebeheer. Ruwvoeranalyse is in de paardenhouderij nog zeer ongebruikelijk. Pavo wil hier met dit ruwvoeranalysepakket verandering in brengen, aangezien een paard circa 80% van zijn nutriënten uit ruwvoer haalt.
- Granen en graanbijproducten vormen van oudsher de basis voor paardenvoer. Recent onderzoek heeft uitgewezen dat met name weinig actieve paarden moeite hebben met de vertering van rantsoenen met een hoog aandeel suiker en zetmeel afkomstig uit granen. Pavo onderzoekt de toepassing van alternatieve grondstoffen met zeer weinig of geen suiker en zetmeel en heeft daartoe afgelopen jaar 200 hectare Timothee laten verbouwen. Deze grassoort gaat een deel van de granen vervangen in de Pavo muesli's bestemd voor recreatiepaarden. De komende jaren verwacht Pavo nog meer nieuwe grondstoffen te introduceren die met name ingezet zullen worden in de voeders voor de recreatie en lichte paardensportsector.
- Pavo heeft onderzoek gedaan naar de juiste eiwit in het voer. Daaruit zijn twee zeer succesvolle nieuwe producten (18Plus en TopSport) geïntroduceerd.



# Ledenraadsleden stellen zich aan u voor

De ledenraad is het hoogste orgaan van Coöperatie FromFarmers. De ledenraad bestaat uit 26 personen, verdeeld over de sectoren rundveehouderij, varkenshouderij, pluimveehouderij en akkerbouw.

In deze Ambitie stellen twee ledenraadsleden zich aan u voor.



**'Voor behoud van zeggenschap is het belangrijk om zelf certificaten of aandelen te bezitten'**

## **Johan Arkink:**

**'Ik ben Johan Arkink, 58 jaar, getrouwd met Evelien en we hebben samen 3 kinderen: 1 dochter en 2 zoons waarvan één bedrijfsopvolger. We hebben een melkveebedrijf in Weerselo, waar we vijf jaar geleden via herinrichting nieuw hebben gebouwd. We hebben 125 koeien (productie 9.500 kg) en ongeveer 75 stuks jongvee. We gebruiken ongeveer 44 ha eigen grond en 10 ha natuurpachtgrond, voornamelijk grasland.'**

### **Wat is je bedrijfsstrategie?**

Onze bedrijfsstrategie is optimaliseren. Hiermee bedoel ik het bedrijf in balans brengen, de melkproductie en opbrengst van de grond optimaliseren en zo efficiënt mogelijk werken. We hebben een mooie omvang voor een gezinsbedrijf.

### **Sinds wanneer en waarom ben je lid van de coöperatie?**

Zolang ik weet zijn we al lid van Coöperatie FromFarmers en haar voorgangers. Ik ben ervan overtuigd dat een coöperatievorm ervoor zorgt dat leden het beste bediend worden.

### **Waarom ben je lid geworden van de ledenraad?**

Ik ben drie jaar geleden in de ledenraad van FromFarmers gekozen, omdat ik voor de ledenbelangen op wil komen. We bewaken de marktconformiteit van ForFarmers en hechten waarde aan goed advies. Ik zit tevens in de auditcommissie.

### **Wat zijn je eerste ervaringen?**

Ik ervaar de ledenraad als een goede afspiegeling van de sectoren waarin we actief zijn. We worden goed in de visie van ForFarmers meegenomen. Doordat de leden bij een ledenraadslid terecht kunnen, houden we goed zicht op eventuele problemen.

### **Hoe kijk je tegen het bedrijf ForFarmers aan?**

ForFarmers maakt een enorme ontwikkeling door. Dit is in mijn ogen essentieel om in de toekomst mee te kunnen in deze concurrerende markt. ForFarmers kan door kennis, innovatie en efficiency haar positie verstevigen om ook op termijn de beste partner voor de boer te zijn.

### **Wat wil je de coöperatie meegeven?**

Graag wil ik de leden meegeven dat het belangrijk is om, voor behoud van zeggenschap bij de leden, de certificaten of aandelen in eigen bezit te houden en niet alles te verkopen. Zo houden toekomstige generaties nog een belangrijke stem bij ForFarmers. Jongeren kunnen participeren via de jonge boeren regeling.

### **Welke boodschap wil je de leden meegeven?**

Laten we trots zijn dat we een belangrijk aandeel in ForFarmers in handen hebben. Koester dit. En laten we de organisatie scherp houden voor nieuwe innovaties die het rendement op het boerenerf verbeteren.

## Nando Ernst:

“Ik ben Nando Ernst, 35 jaar, woon in Borculo met mijn vrouw Raban en dochter Miral en run in maatschap met mijn ouders een vleesvarkensbedrijf met 4.500 dieren. We zijn onlangs uitgebreid naar 6.500 dieren. Onze vermeerderaar leverde altijd Topigs 40 x Pietrain, die geschikt zijn voor de Duitse markt. Dit is na de uitbreiding een vermeerderaar met Danavl x RA-SE MaxiMus>DB77”.

### Wat is je bedrijfsstrategie?

De varkenssector heeft het op dit moment moeilijk, dat is een feit. In de toekomst kijken is moeilijk.

Mijn ouders hebben het bedrijf geleidelijk aan opgebouwd naar wat er nu staat: een gezond, gemoderniseerd vleesvarkensbedrijf dat voorbereid is op de toekomst. Daar ben ik trots op. Ik kan dit bedrijf over een aantal jaren met een goed gevoel overnemen. Mijn streven is het leveren van een gezond stukje vlees tegen een zo laag mogelijke kostprijs met aandacht voor dierenwelzijn.

### Sinds wanneer en waarom ben je lid van de coöperatie?

Wat voer betreft zijn we altijd coöperatief geweest en sinds mijn toetreding tot de maatschap in 2007 ben ik lid. Door lid te zijn van de coöperatie houd je invloed en zeggenschap op de onderneming en (niet onbelangrijk) word je financieel beloond via rendement op het vermogen.

### Waarom ben je lid geworden van de ledenraad?

Ik ben sinds mei 2015 lid van de ledenraad. Mijn interesse in het bedrijf ForFarmers is altijd groot geweest, ik heb er stage gelopen, een aantal jaren gewerkt in Harreveld en vanaf het begin het traject Vermogen Op Naam gevolgd. Als afgevaardigde van de varkenssector hoop ik te kunnen bijdragen aan de betrokkenheid van mijn mede-‘collega’-(varkens)boeren en hun standpunten en vragen over te

brengen. Voor mezelf vind ik het ook belangrijk om meer inzicht te krijgen in een grote inter-nationale onderneming.

### Wat zijn je ervaringen in de ledenraad?

Ik merk dat de ledenraad een zeer gedreven en betrokken groep mensen is. Ook de openheid van de directie tijdens vergaderingen valt op, ze luisteren goed naar onze op- en/of aanmerkingen, zijn bereid om te discussiëren; iedereen is zeer benaderbaar. De uitgebreide strategische en financiële informatie die wij krijgen, vooral nu in aanloop naar de openbare beursnotering, vind ik zeer interessant. Het is wel complex en gedetailleerd, maar zeer leerzaam.

### Hoe kijk je tegen het bedrijf ForFarmers aan?

ForFarmers is een zeer snel groeiende onderneming, maar zij moeten de individuele klant middels efficiënt maatwerk en uitgebreide kennis blijven bedienen. Uiteraard op basis van een scherpe prijs/kwaliteit-verhouding. Duurzaamheid, veiligheid en samenwerken is steeds belangrijker bij de voedselproductie.

### Wat wil je de coöperatie meegeven?

Middels de openbare beursnotering maakt de coöperatie stappen vooruit in groei en ambitie. Blijf in de gaten houden dat de productie en afzet van diervoeders de kernactiviteit van ForFarmers is. En de zeggenschap van leden moet altijd behouden blijven: van en voor boeren!

### En tot slot, wat kun je de leden meegeven?

Het lidmaatschap bij de coöperatie, het in bezit hebben van certificaten/participatierekeningen, is voor mij een prima belegging. Zo bepaal ik zelf of ik nu of in de toekomst financieel wil gaan participeren. Voor het behoud van zeggenschap door de boeren moeten we als leden zoveel mogelijk aandelen behouden. Want verkoop je je participatierekeningen/certificaten, dan kunnen ook externe partijen een groter aandeel in het bedrijf krijgen.

**‘De zeggenschap van leden moet altijd behouden blijven: van en voor boeren’**



# Leden delen mee in winst

De leden van Coöperatie FromFarmers delen via Vermogen Op Naam mee in de ontwikkeling van ForFarmers. Over het jaar 2015 is aan de ledenraad voorgesteld om € 5,6 miljoen (€ 5,4 miljoen over 2014) als resultaatuitkering uit te keren. Het aantal voerequivalenten dat in 2015 was benut bedroeg 1.203.775 (2014: 1.192.216). Op basis van deze benutting betekent dit dat de resultaatuitkering per voerequivalent € 4,65 zal bedragen (2014: € 4,53). Daarnaast is op basis van het dividend van

ForFarmers aan de ledenraad voorgesteld € 14,4 miljoen (2014: € 12,5 miljoen) in contanten uit te keren als vermogensvergoeding op de participatierekeningen.

Coöperatie FromFarmers bezit ultimo 2015 61,0% van de zeggenschap in ForFarmers.

## Ledenavond woensdag 11 mei 2016

Graag nodigen wij u uit voor de jaarlijkse ledenavond van Coöperatie FromFarmers op woensdag 11 mei 2016, vanaf 20.00 uur (zaal open om 19.30 uur) bij Dieka in Markelo.

Na het formele gedeelte zal Tom van het Hek de beursgang ter discussie stellen aan de hand van een rondetafelgesprek van het populaire TV-programma "De Wereld Draait Door". Aan tafel zitten: Vincent Hulshof (bestuurder

Coöperatie FromFarmers), John Lorst (klant, mede-eigenaar van Friear, lid en aandeelhouder) en Wiebe Draijer (voorzitter raad van bestuur Rabobank). Aansluitend zal trendwatcher Adjiedj Bakas een inleiding houden over the future of food. Eind 2012 is van hem het gelijknamige boek verschenen. Hierna rondetafelgesprek met de zaal en Wiebe Draijer, Adjiedj Bakas, John Lorst en Yoram Knoop. De avond wordt in informele setting met een

buffet afgesloten.

### Aanmelden

Komt u ook? In verband met de organisatie ontvangen wij uw aanmelding graag **vóór 4 mei 2016** via de website [www.fromfarmers.eu/leden](http://www.fromfarmers.eu/leden) of via tel.: +31 (0)573 288800. Graag tot ziens op 11 mei!

## Verkiezingen ledenraad

Afgelopen februari heeft u de verkiezingsbrochure ontvangen waarin Bernadet Beltman – ten Bokkel uit Lieveelde, Jan Kuks uit Nutter, Wim Lenselink uit Toldijk en Cornee van Zandwijk uit Borger zich aan u voorstellen. Alle vier vervangen ze een ledenraadslid uit de sector rundveehouderij. Tegenkandidaten moesten voor 1 april 2016 ingediend worden. Dit is niet gebeurd, vandaar dat genoemde leden per 20 mei 2016 zitting nemen in de ledenraad. Zij volgen hiermee Edwin Dinkelman, Eric Kleissen, Gerard Pegge en Martin Westerik op. Jaarlijks zijn er nieuwe kandidaten voor de ledenraad nodig, dus het is erg noodzakelijk en welkom dat leden zichzelf melden hiervoor. Vandaar deze oproep!

Ben je geïnteresseerd in de ontwikkelingen bij het bedrijf ForFarmers en de coöperatie? Ben jij een goede belangenbehartiger voor de leden en kun jij hun stem uitdragen? Meld je dan aan bij een ledenraadslid in jouw regio.

Zie [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu), item bestuur en ledenraad voor de voltallige ledenraad.

