

# Ambitie

Magazine voor leden van Coöperatie FromFarmers U.A.

NR 2  
2021



“Voeg waarde  
toe in je  
omgeving”

Hugo Bens

pagina

6

## Inhoud

- 02 Voorwoord bestuur
- 03 Maak kennis met Captin
- 04 “We hebben goud in onze handen”
- 06 Met het boeren-verstand: Hugo Bens
- 08 Het gesprek: Nando Ernst en Leeke Bouwens
- 10 Column ledenraad: Dolf Veldhuis
- 11 Maak kennis met ledenraadslid Linda Bolscher-Beltman
- 12 Kort nieuws

### COLOFON

Ambitie is het ledenblad voor de leden van Coöperatie FromFarmers U.A. Informatie over het lidmaatschap is te vinden via de website: [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu).

Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend. Voor de volledigheid verwijzen wij u naar de website [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu), waar meer informatie staat, zoals brochures, documenten en presentaties.

### Coördinatie en eindredactie:

Afdeling Coöperatiezaken FromFarmers.

*In deze Ambitie besteden we aandacht aan het contact tussen boeren en burgers. Op de cover een foto van Hugo Bens, pluimveehouder in Haps, die op diverse manieren de verbinding zoekt met de burger. Meer hierover op pagina 6-7.*

## Voorwoord bestuur

# Onderweg naar morgen

We hadden allen gehoopt dat we deze zomer weer meer vrijheid zouden hebben, maar helaas laait het coronavirus weer op en moeten we onze plannen bijstellen. Gelukkig ziet het ernaar uit dat de vaccinaties effect hebben en we het virus kunnen indammen. Ook als coöperatie hebben wij met de gevolgen van corona te maken gehad; onze ledenbijeenkomsten konden niet fysiek doorgaan. Dit hebben we opgelost met een webinar. Op die manier konden we zichtbaar blijven en in contact blijven met u, de leden.



Iets samendoen en toewerken naar de toekomst maakt je sterk en geeft saamhorigheid. Dit hebben we op ons eigen bedrijf ook gedaan. De volgende generatie is al werkzaam op het bedrijf en om mee te gaan met de tijd, onder andere qua wet- en regelgeving, duurzaamheid en dierenwelzijn, heeft ons bedrijf afgelopen jaar een update ondergaan. We hebben een uitbreiding in de melkveehouderij gerealiseerd en alle asbestdaken zijn vervangen door daken met zonnepanelen. Hiermee willen we als ondernemers ervoor zorgen dat ons bedrijf klaar is voor de volgende generatie. Maar ook laten zien aan de burger/consument dat we bijdragen en werken aan duurzaamheid, dierenwelzijn en een gezond milieu, zodat de gezondheid van de mens, die onze producten in de supermarkt koopt, gewaarborgd blijft.

Samen met ForFarmers willen we onze CO<sub>2</sub>-footprint zo klein mogelijk maken. Dit is een uitdaging waar we elkaar voor nodig hebben. Je moet als bedrijf in ontwikkeling blijven, onderweg naar morgen zijn. Dit geldt ook voor ons als bestuur van Coöperatie FromFarmers. Samen met de ledenraad moeten we ervoor zorgen dat de coöperatie met de tijd meegaat en (jongere) agrarische ondernemers zich gehoord en gezien voelen. Daarom streven wij ernaar zichtbaar en vitaal te zijn. Dan kunnen we samen de stap naar morgen maken.

Voor nu een gezonde nazomer gewenst en ik hoop dat we elkaar snel weer live kunnen treffen.

Bernadet Beltman  
Bestuurslid Coöperatie FromFarmers

# Uitleg van veelgestelde vragen bij Captin

Captin verzorgt de dienstverlening voor het handelsplatform van FromFarmers. Ze doet dit al sinds oktober 2017 en heeft dit overgenomen van Van Lanschot Bankiers. Omdat deze verzelfstandiging eigenlijk een voortzetting is, is Captin al sinds 2010 betrokken bij de coöperatie.

Op het handelsplatform heeft een deelnemer inzicht in zijn posities in voerequivalenten en saldo op de participatierekening bij FromFarmers en certificaten ForFarmers. Hier kan een conversie met betrekking tot een saldo op de participatierekening of de certificaten uitgevoerd worden, maar ook opdracht gegeven worden tot uitlevering of verkoop van onderliggende aandelen ForFarmers.

Net zoals op het boeren erf heeft ook regelgeving een vlucht genomen bij de beleggingsdienstverlening die Captin levert. Net als banken heeft ook Captin te maken met 'ken uw klant'- onderzoeken.

De volgende twee thema's roepen soms vragen op:

## 1. Overdrachten bij bedrijfsopvolging

De coöperatie heeft vastgelegd onder welke voorwaarden overdrachten van voerequivalenten/participaties/certificaten

mogen plaatsvinden. Ter verbetering van de dienstverlening dient u voortaan uw opdracht tot overdracht aan te leveren bij Coöperatie FromFarmers, zie de website ([www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu)) voor meer informatie. Zij controleert of uw overdracht aan alle voorwaarden voldoet. Dit komt de snelheid ten goede.

## 2. Orders kunnen doen, betekent: de registratie is in orde

U kunt alleen een uitlevering of verkoop opgeven als de administratie bij Captin juist en volledig is. Het kan nodig zijn om een LEI-code te hebben, die u (in het verleden) bij de Kamer van Koophandel heeft aangevraagd of kunt aanvragen. Als de registratie in het platform niet meer aansluit bij de realiteit (volgens het register van KvK), dan kunt u geen order doen. U dient dan eerst uw registratie bij te laten werken.

Captin B.V., T: +31 20 85 46 500 E: [info@captin.nl](mailto:info@captin.nl)  
Coöperatie FromFarmers, T: +31 573 28 88 80,  
E: [info@fromfarmers.eu](mailto:info@fromfarmers.eu)

Captin

*"Mocht u vragen hebben, laat het ons gerust weten."*



# “We hebben goud in onze handen”

Ledenraadsleden Gerrit Verhoeven en Rik Kievitsbosch gaan in gesprek met Roger Gerritzen en Vincent Hulshof, beide bestuurder van de Coöperatie én benoemd tot lid van de raad van commissarissen van ForFarmers. Gerrit omschrijft hen als de vooruitgeschoven pionnen. Als commissaris hou je rekening met de belangen van alle stakeholders, maar natuurlijk laten ze het geluid van FromFarmers bij ForFarmers horen. Een unieke, misschien wel hybride rol die FromFarmers moet koesteren. De meeste leden van FromFarmers zijn ook klanten van ForFarmers en denken graag mee (o.a. via de klankbordgroepen) over initiatieven om het rendement op het boerenerf te verbeteren.

Het gesprek vindt plaats op het geitenbedrijf van Gerrit Verhoeven in een zonnig Biezenmortel. Gerrit, sinds 2017 ledenraadslid en tevens lid van de klankbordgroep geiten, valt maar meteen met de deur in huis: “Kunnen jullie als commissaris wel voldoende het boerengeluid laten horen bij ForFarmers? Bij iedere agrarisch ondernemer is de voerleverancier een van de belangrijkste partners op het boerenerf. Vier van de zes commissarissen zijn agrarisch ondernemer, ForFarmers is een grote speler, komen de belangen van de leden voldoende aan bod?”

Roger Gerritzen schetst de rol van commissaris: “Het bestuur van ForFarmers maakt de strategie en baseert daar het beleid



op, de raad van commissarissen beoordeelt en toetst dit beleid. Dit moet in de breedte en onafhankelijk gebeuren, voor zowel aandeelhouders, klanten, personeel en andere stakeholders. Natuurlijk nemen we hierbij in ons achterhoofd de leden én de agrarische sector mee. Dat is de kunst van het continu balanceren. De koers van ForFarmers vraagt niveau van de directie en daarmee ook van de commissarissen.” Vincent Hulshof vult aan: “Die onafhankelijkheid bij het toetsen van de strategie en het beleid hoort bij de rol van commissaris. Maar omdat Roger en ik zelf ook ondernemer zijn en deel uitmaken van het bestuur van de coöperatie, nemen we de bagage die wij als boeren hebben, mee in onze rol als commissaris. We houden rekening met het belang van de leden van de coöperatie. De meeste leden zijn ook klant van ForFarmers, daarmee ondervangen we het klantbelang. Om onze bagage op peil te houden, is het contact met de ledenraad wezenlijk. Onze dubbele rol kan een enkele keer spanning opleveren, maar we zien ook dat we – door deze structuur – veel samendoen. De contactmomenten met de ledenraad hebben we nodig en koesteren we.”

“Toch is het nog weleens lastig”, vindt Rik Kievitsbosch, legpluimvee- en melkveehouder in Raalte. Hij was 28 toen

hij in 2017 in de ledenraad kwam en heeft het coöperatieve van thuis uit meegekregen. "Als ondernemer heb ik soms te maken met teruglopende prestaties bij de dieren. Voer ergens anders bestellen past niet bij mijn coöperatiegevoel, maar ik ventileer deze signalen wel via specialist, klankbordgroep én de ledenraad. Wat ik sterk vind, is dat een vertegenwoordiging van de directie van ForFarmers altijd aanwezig is bij de ledenraadsvergaderingen. Zij staan open voor kritiek en het is duidelijk zichtbaar dat ze input vanuit de ledenraad van belang vinden."

Roger: "De bredere discussie die plaatsvindt in de ledenraad moet boven de individuele problemen staan. Dat vraagt een professionele instelling van de ledenraadsleden. We zien veel kwaliteit in de samenstelling van de ledenraad. Dat is nodig. En dat mag je ook verwachten van het bestuur van de coöperatie, het bestuur van de onderneming én de raad van commissarissen van ForFarmers."

"We moeten er ook voor zorgen dat we voortdurend aan deze kwaliteit blijven werken", aldus Gerrit. "Niet wachten totdat er vacatures zijn, maar mensen opleiden tot toekomstige bestuurders en commissarissen. We hebben mensen met deze talenten in huis; in de ledenraad zitten jonge mensen, mannen én vrouwen. We kunnen wellicht nog iets doen aan meer evenwicht in de vertegenwoordiging vanuit heel Nederland en niet alleen uit omgeving Lochem en 'kende die van die'", glimlacht hij.

"Diversiteit is niet alleen van belang in de ledenraad. Dat geldt net zo sterk voor bestuur én commissarissen", haakt Vincent hierop in. "De coöperatie heeft een aanbevelingsrecht voor vier van de zes commissarissen. Moeten dat per definitie boeren zijn of mogen dat ook 'externe' commissarissen zijn die oog hebben voor de boerenbelangen. Die afweging is belangrijk. Al zullen boerenkandidaten altijd de voorkeur hebben. Gezien de groei van ForFarmers heeft de onderneming een raad van commissarissen nodig die voldoende divers is en kwaliteit heeft. Daar moeten we onze pijlen op richten."

"Groot voor de wereld, dicht bij de boer", stelt Rik. "Kijk kritisch naar overnames en zorg dat de winstgevendheid in Nederland gewaarborgd blijft. En zorg dat we als leden alles kunnen blijven volgen. Het jaarverslag van de coöperatie is zo'n boekwerk geworden, is het niet mogelijk om dit ook te presenteren in een beknopte en eenvoudige versie? Plat gezegd één A4'tje?"

"Dat klopt. ForFarmers is een grote, beursgenoteerde onderneming geworden, maar moet wel concurrerend zijn in de markt. Ze kan zich niet veroorloven te duur te zijn. En ja, dat betekent ook dat we als commissarissen zeer kritisch zijn op overnames. Ook internationaal. Kansen én risico's moeten passen, maar ook de landen moeten passen. Koester als leden en ledenraad de zeggenschap van de coöperatie als grootaandeelhouder, deze synergie houdt ons allemaal scherp", benadrukt Roger.

Gerrit sluit af: "Niet alleen ForFarmers heeft grote stappen gezet, maar ook Coöperatie FromFarmers. Een aantal jaren geleden stonden we voor de keuze: laten we de coöperatie doodbloeden of gaan we voor een geborgde toekomst. De vitale coöperatie 'swingt', dat mogen we best zeggen. Volgens mij zijn onze leden trots, we delen mee in het resultaat, we hebben invloed en we hebben oog voor de kwaliteit van onze ledenraad, bestuur en commissarissen. Dit samen maakt de vitale coöperatie. Het vermogen op naam is daarbij ook nog eens een perfecte verbinding. We staan er misschien te weinig bij stil, maar we hebben goud in onze handen. Al blijft er altijd wel werk te doen."

*V.l.n.r.: Roger Gerritzen, Rik Kievitsbosch, Gerrit Verhoeven en Vincent Hulshof.*



## Met het boerenverstand

# “Voeg waarde toe in je omgeving”

In ‘Met het boerenverstand’ staat een lid van FromFarmers centraal met een bijzondere interesse, expertise of passie. Iemand die het boerenverstand gebruikt in bijvoorbeeld een specialisme binnen de sector, een nevenactiviteit of privé. In deze tweede editie geven we het woord aan pluimveehouder Hugo Bens uit Haps, Land van Cuijk. Hoe zorgt hij met Boert Bewust voor verbinding met de burger?

“Honderd jaar geleden, was het leven eigenlijk simpel”, stelt Hugo. “Bijna iedereen was boer, of kende wel een boer. Normaliter had een boer koeien, varkens, kippen, tuinbouw, een boomgaard en akkerbouw. Zelfs een kroegbaas of burgemeester had nog gewoon een boerderij. Iedereen had dezelfde kansen en dezelfde problemen, men begreep elkaar. Vandaag de dag zijn er twee werelden: de mensen die geen boer zijn en nooit op een boerderij komen, en de wereld van de boer en de periferie daaromheen. Nog maar 2% van de bevolking komt op het boeren erf. Vroeger als een varken op de ‘lier’ ging zoals we

dat hier zeggen, was het één groot feest. Of neem het aardappelen rapen; ook dit gebeurde gezamenlijk. Hierdoor was dit één beleving met de omgeving. Tegenwoordig hebben we dus twee werelden met twee verschillende belevingen. En die werelden moeten weer bij elkaar gebracht worden.”

### Klein beginnen

Samen met een aantal boeren in de omgeving zocht Hugo naar een model om die werelden meer met elkaar in contact te laten komen. Hugo wilde klein beginnen, dicht bij huis, in de regio. “De al bestaande formule van Boert Bewust paste precies bij wat ik voor ogen had: namelijk de ondernemer in zijn kracht zetten en hem zelf zijn verhaal laten vertellen. Toen we in 2019 tien boeren hadden die hieraan mee wilden doen, ben ik de kar gaan trekken. Elke deelnemer aan Boert Bewust wordt voor deelname gescreend op zeven thema’s. Hierna krijg je een bord aan de weg, wat op zich mooi is, maar je moet ook actief deel-



nemen in een werkgroep. We hebben meerdere werkgroepen zoals educatie, sociale media of materialen. Zo is iedere deelnemer actief en kunnen we samen Boert Bewust uitdragen." Ondernemers kunnen ook trainingen krijgen om de boodschap duidelijk en begrijpelijk over te brengen aan de burger.

### Blijde en trotse boeren

"De kern van Boert Bewust is: laat de kracht van de boer zien, zodat hij meer gewaardeerd wordt en zich ook meer gewaardeerd voelt. Dit levert meer op dan het gevoel dat je altijd negatief wordt weggezet. De motivatie om te blijven boeren in plaats van te stoppen blijft dan overeind", legt Hugo uit. "Boeren die meedoen aan Boert Bewust krijgen complimenten uit hun omgeving en krijgen te horen dat ze het goed doen. Dit is erg belangrijk. Hierdoor ontstaat cohesie, ook tussen boeren onderling. Dat is het mooie van Boert Bewust, het zijn blije en trotse boeren."

### Partners

Inmiddels telt de regio Land van Cuijk 22 deelnemers. Landelijk

zijn er negen regio's met 280 deelnemers in totaal. Elke regio is autonoom en moet zelf financieel de broek ophouden. De enige betaalde kracht is de regionale coördinator die nodig is om alles te organiseren en aan te jagen. Hierboven hangt een bestuur, waarin Hugo actief is. Hugo zorgt voor voldoende partners om gezamenlijk krachten te bundelen en activiteiten te ontplooien. ForFarmers is één van deze partners.

### Pluk- en oogstfeest

De kracht van Boert Bewust zit hem in het regionale netwerk. Andere organisaties worden erbij betrokken: recreatie, toerisme, maar ook de culinaire wereld. Een mooi voorbeeld is het kookboek dat met behulp van een kok is samengesteld. Hierin presenteert de boer zijn product en de kok laat in een recept zien wat je ermee kunt doen. Ook heeft Land van Cuijk een 'pluk- en oogstfeest' georganiseerd, waar 9.000 mensen op afkwamen. "Hier konden we het verhaal, vanaf bemesting en zaaien tot aan de eindproducten, vertellen aan de bezoekers. Hiermee bereiken we begrip voor de mechanische aardappel-oogst, zoals dat er vroeger bij het samen aardappels rapen ook was. Als je mensen meeneemt in jouw wereld, dan gaat deze wereld voor ze open. Mensen zullen jouw verhaal gaan steunen en delen. Dat moeten we juist hebben! Dat is wat Boert Bewust is: niet het afzetten tegen de buitenwereld, maar juist informeren en meeveren", glundert Hugo.

### Bestaansrecht

"Ik ben van mening dat je als ondernemer de verantwoordelijkheid hebt om waarde toe te voegen aan jouw omgeving. Daarmee creëer je bestaansrecht. Dat kan door werkgelegenheid te bieden, door landschappelijke inpassing, lokale afzet, ondersteuning van lokale clubs of door sociaal maatschappelijk actief te zijn in de omgeving. Het hoeft niet heel complex te zijn", benadrukt Hugo. "De kracht van Boert Bewust is een sterk netwerk bouwen in de regio en de omgeving daarin meenemen. Dat is het fundament voor het bestaansrecht van jouw bedrijf en ook voor je eigenwaarde. En dat laatste is misschien nog wel het meest van belang."

*Wil je meer weten over het pluimveebedrijf van Hugo, Rianne & Resi? Kijk dan op [www.hetscharrelei.nl](http://www.hetscharrelei.nl)  
Of wil je zelf je eigen bedrijf beter verbinden met jouw omgeving? Kijk dan op [www.BoertBewust.nl](http://www.BoertBewust.nl)*

### Profiel

Hugo Bens heeft samen met zijn vrouw Rianne en dochter Resi in maatschap een pluimveebedrijf in Haps met 110.000 kippen die gezamenlijk ongeveer 100.000 eieren per dag leggen. Zoon Brian werkt ook actief mee in het gezinsbedrijf. Hugo is initiatiefnemer en voorzitter van Boert Bewust-regio 'Land van Cuijk'. Hij zit in het bestuur van de landelijke organisatie Boert Bewust, is voorzitter van stichting Blijmet-eenEi, voorzitter bij de Rotaryclub Cuijk en voorzitter van de glasvezelcoöperatie LVCNET in het Land van Cuijk. Verder is Hugo ledenraadslid bij Coöperatie FromFarmers.





Nando Ernst (l.) bezoekt het geitenbedrijf van Leeke Bouwens.

## Het gesprek

# “Het zit niet in mijn aard om stil te blijven staan”

In het Gelderse Gendt woont geitenhouder Leeke Bouwens (34). Ledenraadslid en varkenshouder Nando Ernst schuift bij hem aan de keukentafel aan, waar ze al snel in gesprek raken over de ontwikkelingen op beide bedrijven en over het principe van voerequivalenten van FromFarmers en aandelen van ForFarmers. “Het is eigenlijk net zo ingewikkeld als de wereld van zonnepanelen”, lacht Leeke, die binnenkort zonnepanelen op de daken krijgt. Hier heeft Nando afgelopen jaar ook in geïnvesteerd, dus aan gespreksonderwerpen geen gebrek.

### **Nando: “Hoe ziet je bedrijf eruit, hoeveel geiten heb je?”**

Leeke: “Sinds 2015 houden we 1.500 melkgeiten. Daarvoor heb ik vier jaar lang een bedrijf met 700 melkgeiten gehuurd op een locatie in Brabant. De gemeente Lingewaard, waar Gendt onder valt, wilde eerst niet meewerken met de komst van een nieuwe stal voor de geitenhouderij op onze bedrijfslocatie thuis. Nadat mijn vader stopte met de caravanning, mochten we thuis wel geiten gaan houden.

### **Nando: “Waarom heb je voor geiten gekozen?”**

Leeke: “Mijn ouders hadden voorheen een varkensbedrijf. Zelf gaat mijn voorkeur veel meer uit naar melkvee, maar zonder eigen grond of melkquotum zag ik geen mogelijkheid om op onze locatie koeien te gaan houden. Via stages die ik tijdens de HAS had, ben ik met de geitensector in aanraking gekomen. Deze sector beviel me goed. Dus hebben we onze milieuvergunning van de varkens omgezet naar geiten en ben ik met mijn ouders in maatschap gegaan om geiten te houden. In 2017 is mijn vader overleden tijdens een bedrijfsongeval, sindsdien zit ik samen met mijn moeder en mijn vrouw in VOF.”

### **Leeke: “Kun jij iets vertellen over jouw bedrijf, hebben jullie een gesloten varkenshouderij?”**

Nando: “Nee, ik heb samen met mijn ouders een vleesvarkensbedrijf. In maatschap houden we 6.500 vleesvarkens op een locatie waar mijn ouders in 1975 zijn gaan wonen. Mijn vader is daar met 600 varkens begonnen en geleidelijk



hebben we het bedrijf uitgebreid. Steeds stapje voor stapje. We zijn een familiebedrijf, werken zonder personeel. Qua afzet kozen we altijd voor export naar Duitsland, meestal was de opbrengst daar enkele centen per kilo hoger ten opzichte van de afzet in Nederland. Maar sinds oktober vorig jaar, vanwege o.a. de uitbraak van varkenspest en door corona, zijn de prijzen daar met zeker 20 euro per varken gedaald. Momenteel willen we niet meer aan Duitsland leveren, dus hebben we een handelaar gevonden die in Nederland afzet."

**Leeke: "Maar nu even wat anders, waar ik nog benieuwd naar ben: wat doet de ledenraad precies?"**

Nando: "Wij vertegenwoordigen FromFarmers, grootaandeelhouder van ForFarmers. We behartigen de belangen van onze leden en kijken kritisch hoe de directie van ForFarmers de onderneming runt."

**Leeke: "Ik ben twee jaar terug lid geworden en heb voerequivalenten gekocht, om gebruik te kunnen maken van de resultaatuitkering op benutte voerequivalenten. Financiële wetgeving maakt dit tot een ingewikkeld proces, je moet er veel voor doen, allerlei formulieren invullen. Maar uiteindelijk heb ik er geen omkijken meer naar en krijg ik wel jaarlijks een financiële vergoeding. Hoe zit dit dan met aandelen? Kan ik die ook kopen?"**

Nando: "Ja, als jij een effectenrekening opent bij je bank, dan kun je via de beurs (EuroNext) ook aandelen kopen. En als je bijvoorbeeld vindt dat de coöperatie meer geld moet stoppen in een noviteit zoals mestverwerking, dan kun je dat als lid aangeven. FromFarmers heeft de financiële middelen om een tijdelijke lening te verstrekken, dit doen we vanuit onze rol als katalysator, dus een aanjager van initiatieven. Daarnaast bestaat er ook een mogelijkheid om gebruik te maken van de boerenregeling: je kunt dan een financiering aangaan om voerequivalenten te kopen."

**Nando: "Ik ben nog benieuwd naar de ontwikkelingen in jouw sector, er is in de geitensector een stop om uit te breiden toch? Hoe ga je daarmee om?"**

Leeke: "Klopt, en dat is helaas niet goed voor het imago van de geitensector, maar voor de markt is het wel gunstig. De prijzen blijven stabiel. Alleen... het zit niet in de aard van een boer om stil te blijven staan. Tenminste, niet bij mij. Ik heb dit bedrijf in zeven jaar tijd opgebouwd van nul naar een volwaardig bedrijf en ik ben pas 34. Dus nu stel ik me de

vraag: wil ik dit de komende 30 jaar blijven doen? Het kriebelt al wel naar meer. We gaan in ieder geval ons bedrijf nu verduurzamen door zonnepanelen op de daken te leggen."

**Nando: "Toevallig; wij hebben dit proces net ook afgerond. De daken van onze varkensstallen zijn voorzien van 1.600 panelen en we leveren de stroom aan het netwerk. Ik kies ervoor om te verduurzamen, voor een (financieel) goed rendement, waarbij we het niet ten koste laten gaan van kostbare landbouwgrond. Geldt dit voor jou ook?"**

Leeke: "Ja, voor mij is dit ook de beste optie. Maar het is wel een gedoe hoor, voordat je het hele plaatje rond hebt. Maar met de subsidie erbij is het voor ons wel te doen: ik kan de opgewekte stroom op het net leveren."

**Nando: "Ben je ook op andere manieren bezig om de maatschappij bij je bedrijf te betrekken?"**

Leeke: "Ja, waar ik veel energie van krijg, is bijvoorbeeld het rondleiden van schoolklassen of de gesprekken met mensen die het leuk vinden dat we geiten houden. Maar ook negatieve situaties komen voor, zo heb ik een aantal buurtbewoners die fel tegen ons bedrijf zijn. Dit gaat tot aan de Raad van State toe; ik word bijgestaan door een advocaat. Dus die pech kun je als agrarisch ondernemer ook hebben. Dit kost veel geld en er zijn alleen maar verliezers. Ik besteed liever mijn tijd en aandacht aan mensen die het wel leuk vinden dat ik geiten houd. Daar haal ik mijn voldoening uit."

#### Wil jij ook meewerken aan deze rubriek?

De ledenraad wil deze rubriek graag voortzetten en zoekt jonge ondernemers die het gesprek aan willen gaan met een ledenraadslid. Iets voor jou? Geef dit dan aan ons door via het contactformulier op de website van FromFarmers: [www.fromfarmers.eu/contact](http://www.fromfarmers.eu/contact)



Nando (l.) en Leeke hebben aan gesprekstof geen gebrek.

# Zuinige Hollanders

Dat Hollanders als één van de meest welvarende volken ter wereld toch bekendstaan als 'zuinig' is niks nieuws. Op vakantie gaan mag dan nog geld kosten, maar zelfs daar proberen we nog te onderhandelen en af te dingen. En ik zie die zuinigheid op meer plekken.



Dolf Veldhuis

Als ledenraad proberen we zuinig te zijn op onze leden, weer een andere betekenis van het woord zuinig. Een belangrijke taak van de klankbordgroep (waar ik sinds 2020 ook deel van uitmaak) is dan ook het monitoren van de marktconformiteit. Het gaat hierbij om een goede prijs/kwaliteitverhouding van het krachtvoer van ForFarmers. Door de omvang van ForFarmers vinden we dat deze scherp moet zijn. Om deze taak ook naar de toekomst toe vol overgave te kunnen blijven uitvoeren, hebben we een vitale coöperatie nodig; een coöperatie die zuinig is op haar leden, maar ook interessant is voor nieuwe leden.

**“Een grote groep in Den Haag lijkt te denken dat alles wel zo zal blijven...”**

Op ons gemengde bedrijf (varkens/koeien) moeten we ook zuinig zijn. De melkprijs zit dan wel ergens tussen de 35 en de 40 cent en ook de varkensprijzen zijn de laatste jaren niet echt dramatisch, toch blijft onze marge flinterdun. Ik denk dat ik niet de enige ben die merkt dat de kosten erg hard oplopen. Het droge weer van de afgelopen jaren doet daar nog een extra schepje bovenop.

Een van de grootste toegerekende kosten elke maand blijft het krachtvoer, dat op dit moment het hoogste punt in jaren heeft bereikt. Daar proberen we dus vooral zuinig mee te zijn, maar ook hieraan zit een grens. Een koe 'geeft' immers geen melk, ze ruilt.

Toch zijn er ook bedrijven die kunnen profiteren van 'de zuinige Hollander'. Supermarkten weten als geen ander het verschil tussen burger en consument. De burger vindt vooral ergens iets van, maar als ze de winkel binnenloopt, wordt de burger een consument. En een consument is vooral zuinig. Stuk voor stuk pretendeert elke supermarkt dan ook de goedkoopste te zijn. Niet de veiligste, niet de lekkerste, niet degene met de minste terugroepacties of degene met de meeste voorraad, maar... de goedkoopste.

Dat kunnen ze uiteraard ook omdat er al tig jaar altijd voldoende en veilig voedsel beschikbaar is. Nou krijg ik de laatste tijd sterk het gevoel dat een grote groep in Den Haag denkt dat alles wel zo zal blijven als een groot deel van de boeren uit Nederland weg is en dat de blijvers heel bio-divers, maar vooral erg duur en weinig voedsel produceren.

Ik ben geen econoom, maar kan met nuchter boerenverstand wel voorspellen wat er gebeurt als straks enerzijds het volume aan veilig voedsel beperkt is, en anderzijds de wereldbevolking (lees de vraag) sterk stijgt...

Willen we als consument in de toekomst zuinige Hollanders blijven, dan zal men misschien toch eerst zuinig moeten zijn op onze eigen voedselmakers...

Dolf Veldhuis

Maak kennis met....

## Ledenraadslid Linda Bolscher-Beltman

Linda Bolscher-Beltman (1981) heeft samen met haar man Fons Bolscher een maatschap met 260 melkkoeien en bijbehorend jongvee in Sellingeren (Groningen). Ook hebben ze 140 ha landbouwgrond. Ze zijn trotse ouders van drie kinderen: Sofie (13), Wout (11) en Gijs (8). Linda heeft Commerciële Economie gestudeerd aan de heao. Sinds 22 mei 2021 zit Linda in de ledenraad voor de sector Herkauwers.

### *Over jou als ondernemer: wat is je bedrijfsstrategie, waar focus je op en waar ben je trots op?*

“Ik run het bedrijf samen met mijn man. Onze bedrijfsstrategie is dat we met een lage kostprijs het maximale rendement willen halen, waarbij arbeidsplezier en tijd voor privé belangrijk zijn. Wij vinden ondernemer zijn het mooiste wat er is, de vrijheid, de verantwoordelijkheid en zelf keuzes kunnen maken. Ondernemen is topsport. Qua rendement staan we dan ook graag bij de beste 25%, en om onszelf op dit punt te ontwikkelen nemen we actief deel aan studiegroepen die op rendement sturen. ForFarmers ervaren wij hierin ook als een belangrijke kennispartner. Wij houden van een gezonde degelijke koe.”

“Wij zijn er trots op dat we op jonge leeftijd – mijn man was 20, ik 18 – vanuit Twente naar Sellingeren in Groningen zijn gegaan om ons familiebedrijf van 45 koeien en 30 ha grond te verplaatsen. Door de jaren heen hebben we het bedrijf

doorontwikkeld tot 260 melkkoeien, 150 stuks jongvee en 140 ha landbouwgrond. We telen gras, mais en voederbieten.”

### *Onze sector en de maatschappij: wat betekent dit voor jouw bedrijf?*

“Er is veel negativiteit over de agrarische sector in de media. Er zijn veel onzekerheden op dit moment en belangen lopen binnen de sector steeds verder uiteen, daar maak ik me wel zorgen om. Maar ik probeer me vooral alleen druk te maken over de dingen die ik echt zelf kan beïnvloeden. Positiviteit speelt hierbij een belangrijke rol. We maken keuzes die passen bij onze omgeving. Door te blijven innoveren en ontwikkelen, blijf je ondernemer.”

### *Wat was je doel, toen je besloot in de ledenraad te gaan?*

“Wat mij raakte is de gedrevenheid: goed voer is niet voldoende, als ledenraad gaan we voor het beste voer, voor de beste prijs. En we moeten de boereninbreng die we nu via de ledenraad bij ForFarmers hebben, koesteren. Ik zal hier kritisch op blijven en wil graag mijn steentje bijdragen. Naast deze functie ben ik ook ledenraadslid bij Abiant en lid van de oudercommissie van de basisschool. Momenteel werk ik parttime bij de Rabobank als Risicospecialist verzekeren Food & Agri.”

### *Je vindt ledenbetrokkenheid belangrijk en wilt gezond boerenverstand inbrengen; kun je dat uitleggen?*

“Een coöperatie heb je samen. De frisse blik van Coöperatie FromFarmers is goed voor de ontwikkeling van de onderneming ForFarmers. Het eindresultaat van ForFarmers is: “het beste voer, voor de beste prijs voor onze dieren”. Om dit te bereiken moeten de coöperatie en de onderneming samenwerken. Door benutting van de voerequivalenten kunnen leden in aanmerking komen voor een resultaatuitkering van de coöperatie. Met de coöperatie kunnen we bijdragen aan een toekomstbestendige agrarische sector.

Daar ben ik trots op en daar wil ik mij graag voor inzetten.”

Wil je meer weten over de motivatie en keuzes van Linda? Lees het volledige interview op onze website [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu)



Linda  
Bolscher-Beltman

*“We gaan als ledenraad voor het beste voer, voor de beste prijs”*

Kort nieuws

## Ledenbijeenkomsten najaar 2021

FromFarmers hecht waarde aan het persoonlijke contact met haar leden. Helaas is dit al geruime tijd niet meer mogelijk. Hoe de coronasituatie zich dit najaar ontwikkelt is nog onduidelijk, maar we hopen in november - onder voorbehoud - twee najaarsbijeenkomsten te organiseren:

- woensdag 10 november 2021 om 20.00 uur op Vliegveld Twente in Enschede en
- woensdag 24 november 2021 om 20.00 uur bij Burgers' Zoo in Arnhem

Zodra deze bijeenkomsten definitief door kunnen gaan, ontvangt u bericht en kunt u zich aanmelden. Over de programma-inhoud wordt u dan eveneens geïnformeerd.

## Veel waardering voor de rol van katalysator

Coöperatie FromFarmers wil actief bijdragen aan de toekomst van de veehouderij. Vanuit die missie wil de coöperatie sectorinitiatieven financieel mogelijk maken, door een katalysatorrol te vervullen en kortstondig te financieren. Het gaat om initiatieven waarbij het resultaat hoofdzakelijk ten goede komt aan leden van Coöperatie FromFarmers. In dit licht had de coöperatie een overbruggingskrediet beschikbaar gesteld aan AGroGas Exploitatie B.V. voor de aankoop van 1,3 hectare industriegrond. Dit is gebeurd omdat anders het voorkeursrecht van de grond zou komen te vervallen. AGroGas wilde op dit terrein een biogasinstallatie bouwen. Bij de financial close zou de lening weer terugbetaald worden. Indien het project geen doorgang zou vinden, had de gemeente Oude IJsselstreek een koopverplichting. Helaas heeft AGroGas de financiering van het project niet rond gekregen en heeft de gemeente uiteindelijk de grond weer teruggekocht. De lening is inmiddels weer terugbetaald.

We hebben veel positieve reacties ontvangen over het feit dat wij onze nek hebben uitgestoken om het project van de grond te krijgen. Hoewel het niet het beoogde resultaat heeft gehad, is het wel een mooi voorbeeld van hoe wij onze rol als katalysator zien.

## Maak kennis met....

**Op 1 juli jl. zijn Floris Makkink en Ilona Scholman-Bode gestart bij de afdeling coöperatiezaken. Een korte introductie. Op onze website [www.fromfarmers.eu](http://www.fromfarmers.eu) stellen zij zich uitgebreider voor.**

Floris: "Als boerenzoon ben ik opgegroeid op een melkveebedrijf in Harfsen. Met mijn ouders als klant bij voormalig ABC, ABCTA en later ForFarmers heb ik het coöperatieve gedachtegoed wel meegekregen. Na de studie Management, Economie & Consumentenwetenschappen in Wageningen en een internationale wereldreis op bezoek bij melkveehouders, heb ik bij Agrifirm (adviseur rundvee) en AHV International (marketing manager & specialist diergezondheid) gewerkt. Met veel enthousiasme start ik bij FromFarmers als management assistent, om samen te zorgen voor een vitale coöperatie."



Ilona: "Samen met mijn gezin en mijn ouders wonen we op een boerderij in het buitengebied van Markelo. We hebben vroeger melkvee gehad, nu houden we rosékalveren. Ik ben sinds 2005 werkzaam bij ForFarmers als medewerkster Finance Operations. Nu ga ik een nieuwe uitdaging aan bij FromFarmers als administratief medewerkster coöperatiezaken. Ik heb er zin in om samen met Floris en onze manager Theo Schennink het kloppende hart van de coöperatie te gaan vormen."

