

# Jaarverslag 2011

## Coöperatie FromFarmers U.A.



Dit is een kort financieel verslag van Coöperatie FromFarmers U.A. om de leden op een beknopte wijze te informeren over de coöperatie. Het bezit van de coöperatie betreft met name haar deelneming ForFarmers Group B.V., die zelf een jaarverslag heeft uitgebracht. De leden wordt aangeraden om ook hiervan kennis te nemen. FromFarmers heeft ook een uitgebreid financieel jaarverslag uitgebracht om te voldoen aan alle formele vereisten. Dit ligt ter inzage op het kantoor te Lochem en is schriftelijk opvraagbaar bij Coöperatie FromFarmers U.A., t.a.v. het secretariaat van de coöperatie, Postbus 91, 7240 AB Lochem. De hierin opgenomen informatie is ontleend aan dit verslag.

In 2011 hebben zich geen materiële wijzigingen in waarderingsgrondslagen voorgedaan. De balans is, evenals bij ForFarmers Group B.V., opgesteld voor de voorgestelde winstverdeling. De beschrijving op de participatierekening met betrekking tot het jaar 2011 kan pas plaatsvinden nadat het daartoe benodigde prospectus door de Autoriteit Financiële Markten is goedgekeurd.

De samenvatting van de enkelvoudige balans en enkelvoudige winst- en verliesrekening kan als volgt worden weergegeven.

### Enkelvoudige balans

In € x 1.000, voor voorgestelde resultaatbestemming

Activa	31.12.2011	31.12.2010
<b>Vaste activa</b>		
Financiële vaste activa	242.351	244.757
<b>Vlottende activa</b>		
Kortlopende vorderingen	5	14
Liquide middelen	50	72
	<u>242.406</u>	<u>244.843</u>
<b>Passiva</b>		
Overige reserves	112.057	113.454
Participatiereserve	111.090	94.116
Winst na belasting lopend boekjaar	18.985	36.872
	<u>242.132</u>	<u>244.442</u>
Eigen vermogen	242.132	244.442
Kortlopende schulden	274	401
	<u>242.406</u>	<u>244.843</u>

### Enkelvoudige winst- en verliesrekening

In € x 1.000

	2011	2010
Resultaat exclusief resultaat uit groepsmaatschappijen	-222	-318
Resultaat deelnemingen	19.207	37.190
Resultaat na belastingen	18.985	36.872

### Financiële vaste activa, deelnemingen

De post deelnemingen bestaat uitsluitend uit de deelneming in ForFarmers Group B.V. Het verloop van de waarde van de deelneming is hierna weergegeven.

In € x 1.000	2011	2010
Boekwaarde per begin boekjaar	244.757	222.333
Resultaat deelneming	19.207	37.190
Dividenduitkering deelneming	-8.743	-9.626
Conversie participatierekening	-12.934	-5.203
Overige mutaties	64	63
	<u>242.351</u>	<u>244.757</u>
Boekwaarde per eind boekjaar	242.351	244.757

### Eigen vermogen

De specificatie van het verloop van de onderscheiden posten van het eigen vermogen kan als volgt worden weergegeven.

In € x 1.000	2011	2010
<b>Overige reserves</b>		
Saldo per begin boekjaar	113.454	108.244
Toevoeging aan participatiereserve	-29.908	-32.711
Toevoeging aan uitkeringsreserve	-2.410	-1.921
Resultaatuitkering	-6.015	-7.705
Toevoeging uit winstbestemming	36.872	47.482
Overige mutaties	64	65
	<u>112.057</u>	<u>113.454</u>
Saldo per eind boekjaar	112.057	113.454
<b>Participatiereserve</b>		
Saldo per begin boekjaar	94.116	66.608
Toevoeging uit de overige reserves	29.908	32.711
Conversie participatierekening	-12.934	-5.203
	<u>111.090</u>	<u>94.116</u>
Saldo per eind boekjaar	111.090	94.116
<b>Uitkeringsreserve</b>		
Saldo per begin boekjaar	-	-
Bij: uit resultaatbestemming	2.410	1.921
Af: betaalbaarstelling uitkeringsreserve	-2.410	-1.921
	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo per eind boekjaar	-	-
Winst lopend boekjaar	18.985	36.872
Totaal eigen vermogen per eind boekjaar	242.132	244.442

### Voorgestelde bestemming resultaat na belastingen

De bestemming van het resultaat kan nog niet in exacte bedragen worden vastgesteld. Mede bepalend hiervoor is het aantal certificaten van aandelen ForFarmers Group B.V. dat Coöperatie FromFarmers U.A. bij het sluiten van het handelsplatform op 4 april 2012 bezit. Dit is de datum die bepalend is voor de dividenduitkering. Door conversie van participatierekeningen in certificaten ForFarmers Group B.V. neemt het saldo van de participatierekeningen af. Het aantal certificaten ForFarmers Group B.V. dat de coöperatie bezit neemt met eenzelfde getal af. Per 31 december 2011 heeft van de participatierekeningen conversie plaatsgevonden in 7.601.323 certificaten ForFarmers Group B.V., dat is 7,2% van het aantal uitstaande certificaten ForFarmers Group B.V.

Directie en raad van commissarissen stellen de volgende verdeling van het resultaat over 2011 voor. Een bedrag ter grootte van afgerond € 0,06 per certificaat zal worden toegevoegd aan de uitkeringsreserve als vermogensvergoeding over de participatierekeningen. Voorgesteld wordt het gehele saldo van de uitkeringsreserve betaalbaar te stellen. Op basis van de stand van de participatierekeningen per 31 december 2011 zou deze uitkering € 1.969.000 bedragen.

Daarnaast wordt voorgesteld een bedrag ter grootte van

€ 3.433.000 uit te keren als resultaatuitkering, waarbij de uitkeringsgrondslag wordt gevormd door de in 2011 benutte voerequivalenten. Dit bedrag is vastgesteld door de van ForFarmers Group B.V. te ontvangen dividenduitkering ad € 3.655.000 te verminderen met kosten ad € 222.000 die de coöperatie in 2011 heeft gemaakt.

Het restant van het resultaat van het boekjaar wordt toegevoegd aan de overige reserves.

De voorgestelde verdeling van het resultaat is hierna weergegeven.

In € x 1.000	2011	2010
Toevoeging aan de uitkeringsreserve	1.969	2.410
Resultaatuitkering	3.433	6.015
Toevoeging aan de overige reserves	<u>13.583</u>	<u>28.447</u>
Resultaat na belastingen	18.985	36.872

### Voorgestelde toevoeging aan de participatiereserve

Directie en raad van commissarissen stellen voor het volgens de statutaire bepalingen van de coöperatie berekende maximale bedrag ter grootte van € 29.908.000 uit de overige reserves over te boeken naar de participatiereserve.

### Kort bericht van de algemeen directeur



Het jaar 2011 was voor Coöperatie FromFarmers en haar deelneming ForFarmers Group B.V. een jaar vol uitdagingen. De omzet steeg mede onder invloed van de stijging van de grondstofprijzen met 25,5%. Door een stijging van het marktaandeel is de afzet van mengvoer met 4,2% toegenomen. Het resultaat van dochtermaatschap Cefetra werd negatief beïnvloed door de ontwikkelingen op de grondstoffenmarkt. Mede hierdoor is de bijdrage van Cefetra aan het resultaat van ForFarmers fors lager dan in 2010.

ForFarmers Group B.V. heeft in 2011 verder invulling gegeven aan haar groeiambitie. Op dinsdag 15 november 2011 hebben ForFarmers en Nutreco een intentieverklaring ondertekend, waarin de verwerving van de voeractiviteiten van Nutreco in Nederland, België en Duitsland staat vastgelegd. Onder de transactie vallen Hendrix UTD, Hendrix Broilers, Hendrix Haeck, Hendrix UTD GmbH, PAVO, Reudink, Hedimix en Hendrix Illesch. Door deze aankoop ontstaat één van de grootste mengvoerbedrijven van Europa. Zodra de Europese Mededingingsautoriteit de overname goedkeurt, zal de overname worden afgerond. De goedkeuring wordt verwacht in het voorjaar van 2012.

Coöperatie FromFarmers realiseerde in 2011 een financieel resultaat van € 19,0 miljoen. Voorgesteld wordt van dit resultaat € 5,4 miljoen uit te keren en het resterende deel ad € 13,6 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

### Kort bericht van de raad van commissarissen



De belangrijkste taak van de raad van commissarissen is toezicht op de bestuurder. Daarnaast voorziet zij de bestuurder van advies.

De vijf personen die de raad van commissarissen van Coöperatie FromFarmers U.A. vormen zijn ook lid van de uit acht personen bestaande raad van commissarissen van ForFarmers Group B.V. Op 3 februari 2012 hebben ForFarmers Group B.V. en Coöperatie FromFarmers U.A. een wijziging in het rooster van aftreden van de raden van commissarissen aangekondigd. Op 4 april 2012 zullen mevrouw L. Trompert-Vrielink en de heer H. de Lange aftreden als commissaris. De raad van commissarissen van Coöperatie FromFarmers zal vanaf deze datum bestaan uit 3 leden.

Het vermogen van de coöperatie wordt in tien jaar op naam van de leden gezet. Met ingang van 8 november 2010 zijn voerequivalenten, participatierekeningen en certificaten ForFarmers Group B.V. verhandelbaar op een handelsplatform en kunnen participatierekeningen worden geconverteerd in certificaten ForFarmers Group B.V. In 2011 is € 29,9 miljoen toegevoegd aan de participatiereserve en is voor € 12,9 miljoen participatierekeningen geconverteerd. Het saldo van de participatiereserve bedraagt per ultimo 2011 € 111,1 miljoen.

Het percentage van de deelneming in ForFarmers Group B.V. is in 2011 gewijzigd door inkoop van eigen certificaten door ForFarmers Group B.V. (totaal aantal 778.561 stuks) en door conversie van participatierekeningen (5,2 miljoen stuks in 2011, cumulatief 7,6 miljoen stuks). Het percentage certificaten dat Coöperatie FromFarmers U.A. bezit in ForFarmers Group B.V. is hierdoor gewijzigd van 91,9% per 31 december 2010 naar 87,6% per 31 december 2011.

Met de deelneming ForFarmers Group B.V. hebben wij een ambitieuze en succesvolle onderneming, die in staat is verdere winstgevendende groei te realiseren.

Lochem, 7 maart 2012  
B.J. Ruempol

Coöperatie FromFarmers had eind 2011 circa 6.300 leden. De ledenraad heeft op dit moment 36 leden en zal in de komende jaren via verloop op basis van het schema van aftreden in aantal worden teruggebracht tot 26 leden.

De jaarrekening van Coöperatie FromFarmers U.A. is door ons als raad van commissarissen onderzocht. Hierbij zijn wij bijgestaan door Ernst & Young Accountants LLP.

Op grond van dit onderzoek adviseren wij de ledenraad om de jaarrekening 2011 inclusief de voorgestelde resultaatverdeling en resultaatuitkering vast te stellen. Ook adviseren wij de ledenraad decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde bestuur en aan de raad van commissarissen voor het uitgeoefende toezicht.

Lochem, 7 maart 2012  
Namens de raad van commissarissen  
J. Markink, voorzitter